



**MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE**  
*DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO*  
*Ispettorato Generale del Bilancio*

**BUDGET DELLO STATO**  
**PER IL TRIENNIO 2019 – 2021**  
**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA**  
**COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Marzo 2019



## INDICE

PREMESSA.....	3
L'ORGANIZZAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE.....	3
LE FINALITA' DELL'AMMINISTRAZIONE .....	4
LE PREVISIONI ECONOMICHE PER IL TRIENNIO 2019-2021.....	5
LE TAVOLE .....	8



## **PREMESSA**

---

Nel presente documento sono illustrati la struttura organizzativa, le principali competenze e i dati economici del budget a LB 2019-2021, esposti per finalità, per natura e per struttura organizzativa, relativi al Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale. Le tavole esposte nell'ultimo paragrafo riportano i dati del triennio di budget e il confronto dei costi dell'anno 2019 con quelli del budget rivisto 2018 e del consuntivo 2017.

## **L'ORGANIZZAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE**

---

Il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale ha modificato la sua denominazione con l'entrata in vigore della legge 11 agosto 2014 n. 125 che ha ridefinito la disciplina della cooperazione internazionale allo sviluppo attribuendo al Ministero la responsabilità politica, il controllo e la vigilanza sull'attuazione della cooperazione allo sviluppo. La stessa legge ha previsto la creazione dell'Agenzia per la cooperazione allo sviluppo cui è stata attribuita l'attuazione delle politiche di cooperazione allo sviluppo. L'agenzia, il cui regolamento è stato approvato il 22 luglio 2015, è divenuta operativa dal 1° gennaio 2016 ed è sottoposta al potere di indirizzo e di vigilanza del Ministero.

Il regolamento organizzativo dell'Amministrazione in vigore, approvato con il DPR n. 95/2010 è stato modificato con il DPR n. 260/2016, che ha ridefinito le competenze del Ministero, in particolar modo quelle della Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo, ma non ha inciso sulla struttura organizzativa.

Infatti, permangono le 8 Direzioni generali (Direzione generale per le risorse e l'innovazione, Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni, Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo, Direzione generale per la promozione del sistema paese, Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie, Direzione generale per gli affari politici e sicurezza, Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali, Direzione generale per l'unione Europea) e i 5 Centri di responsabilità amministrativa: Ufficio del Gabinetto, Segreteria Generale, Cerimoniale diplomatico della repubblica, Ispettorato generale del Ministero degli Uffici all'estero, Servizio stampa e la comunicazione istituzionale.

Ai compiti sopra citati contribuiscono in diversa misura le Direzioni generali, alcune delle quali con specifiche competenze in materia (cooperazione economica, cooperazione culturale, italiani all'estero, ecc.) oltre alla fitta rete di rappresentanze italiane all'estero (Ambasciate, Consolati e Rappresentanze).

## LE FINALITA' DELL'AMMINISTRAZIONE

Il Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale è l'organo di attuazione della politica estera del Governo i cui compiti si possono elencare come segue:

- la gestione della politica estera italiana sia presso Stati esteri sia presso Organismi internazionali e sopranazionali (in primis, l'Unione Europea);
- la gestione delle crisi internazionali;
- il Cerimoniale di Stato;
- la gestione delle scuole italiane e degli istituti di cultura italiani all'estero;
- la tutela degli italiani all'estero;
- la promozione dell'immagine dell'Italia;
- la gestione della cooperazione economica italiana in ambito bilaterale e multilaterale

L'Amministrazione in ambito internazionale collabora e partecipa, inoltre, alla definizione degli obiettivi di politica economica e alla loro realizzazione e svolge attività di promozione delle imprese italiane.

Le finalità dell'amministrazione sono rappresentate in bilancio attraverso l'esposizione per missioni e programmi e in particolare il Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale persegue 2 missioni e 14 programmi secondo la distribuzione per centri di responsabilità esposta nella tabella che segue

Centri di responsabilità	numero missioni	numero programmi
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	1	1
SEGRETARIA GENERALE	1	1
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	1	1
ISPettorato GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	2	2
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	1	1
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	1	1

## LE PREVISIONI ECONOMICHE PER IL TRIENNIO 2019-2021

Le prime cinque tavole allegate, offrono una rappresentazione dei dati per gli anni di previsione 2019-2021 con particolare riferimento alla vista per **DESTINAZIONE**, dando quindi una lettura dei dati per **Missioni e Programmi**.

Come si evince dalle Tavole allegate, la missione che maggiormente incide sul totale generale dei costi è **l'Italia in Europa e nel mondo** alla quale viene imputata la quasi totalità dei costi (98,64%) e solo la parte residuale è attribuita alla Missione trasversale **Servizi istituzionali e generali alle amministrazioni pubbliche** (1,36%).

Nell'ambito della missione **l'Italia in Europa e nel mondo**, i programmi che incidono maggiormente sul totale dei costi propri sono:

- *Cooperazione allo sviluppo*, di competenza della *Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo*, che assorbe il 43,51% dei costi totali dell'amministrazione. Questo programma è costituito principalmente da costi dislocati, comprendendo le attività riguardanti la cooperazione italiana ai paesi in via di sviluppo, la programmazione d'interventi di emergenza umanitaria e l'erogazione di contributi alle Organizzazioni Internazionali.
- *Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari*, che assorbe il 22,30% dei costi totali dell'amministrazione. Il programma comprende i costi di funzionamento delle strutture all'estero dell'Amministrazione ed è pertanto composto prevalentemente da costi propri;
- *Promozione della pace e sicurezza internazionale*, attraverso il quale la *Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza* tratta questioni multilaterali e geografiche di natura politico strategica e di sicurezza internazionale; per l'anno 2019 i costi totali del programma rappresentano il 15,84% dei costi totali dell'amministrazione e sono costituiti quasi esclusivamente da costi dislocati.
- *Promozione sistema paese*, le cui finalità primarie sono la promozione e la diffusione della cultura italiana nel mondo, i rapporti culturali con soggetti stranieri in ambito internazionale e il sostegno del patrimonio culturale ed artistico italiano all'estero, oltre alla promozione di iniziative di internazionalizzazione del sistema economico italiano. I costi previsti per questo programma rappresentano l'8,71% dei costi totali dell'amministrazione.

Le tavole successive a quelle che espongono i dati per destinazione permettono di analizzare i dati in base alla **NATURA** del costo. La rappresentazione è articolata secondo le quattro componenti

fondamentali della contabilità economica analitica: Costi propri dell'Amministrazione, Costi dislocati, Oneri finanziari e Fondi da assegnare. In particolare nella Tavola *Riepilogo dei costi per natura del triennio* sono rappresentati i costi propri per il triennio 2019-2021 dell'Amministrazione mentre nella Tavola *Confronto per natura dei costi propri degli anni 2019, 2018, 2017 e Costi medi delle Retribuzioni ordinarie dell'anno 2019 e 2018 per struttura organizzativa*, i dati del 2019 sono messi a confronto con il Budget rivisto 2018 e con il Consuntivo 2017.

Dall'osservazione delle tavole per natura, i costi propri, per il triennio in esame, presentano un andamento in lieve aumento, riconducibile, principalmente al **Costo del personale**. Al contrario, rispetto alle precedenti fasi di budget rivisto 2018 e di consuntivo 2017, si evidenziano delle diminuzioni nelle previsioni di costo, rispettivamente del 5,71% e dell'8,40%, riconducibili nel primo caso a variazioni nel costo del personale e nel secondo a una riduzione dei costi di gestione.

Nel dettaglio dei macroaggregati di costo:

- il **Costo del personale** nel triennio in esame è previsto in crescita fra il primo ed il secondo anno per poi rimanere sostanzialmente invariato negli ultimi due anni; tale incremento è dovuto all'aumento degli anni persona che si stima essere superiore al 4%. Il confronto con il consuntivo 2017 presenta un lieve aumento, mentre rispetto al budget rivisto 2018 è prevista una diminuzione del 6,81%, particolarmente significativa per gli ***Altri costi del personale***, derivante dalla difficoltà di quantificare puntualmente i costi derivanti dalla partecipazione alle missioni internazionali di pace in fase previsionale;
- i **Costi di gestione** diminuiscono notevolmente nel terzo anno del triennio in esame, in particolar modo per la voce *Esperti per commissioni/comitati/consigli* che include i costi da sostenere per lo svolgimento del concorso diplomatico da tenersi negli anni 2019 e 2020. Rispetto al 2018 non si riscontrano variazioni di rilievo, al contrario, il confronto con il consuntivo 2017 evidenzia importanti riduzioni sia per **Beni di consumo**, sia per **Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi**. In particolare, tale riduzione si riferisce per i **Beni di consumo** alla voce *Carburanti*, per cui nel 2017 si sono sostenuti maggiori costi per le auto utilizzate in occasione dei vertici connessi con la Presidenza Italiana del G7. Per la voce **Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi**, invece, gli scostamenti più rilevanti si riscontrano nei costi per **Manutenzione** e **Servizi ausiliari** della Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni, che provvede alle spese di funzionamento delle sedi all'estero.
- I **Costi straordinari e speciali** che rappresentano una quota minima dei costi dell'amministrazione sono costanti nel triennio in esame e nel confronto con il 2018, mentre sono in lieve diminuzione rispetto al 2017.



- Dall'analisi degli **Ammortamenti** si prevedono sostanzialmente invariato nel triennio in esame, invece, nel confronto con gli anni precedenti emerge una costante riduzione da ricondurre, in particolare, ai ***Beni mobili - Hardware*** e alla ***Manutenzione straordinaria opere dell'ingegno–software prodotto***.

Dall'analisi dell'ultima tavola allegata, che espone i dati di riconciliazione del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale emerge una differenza fra il valore degli stanziamenti in conto competenza del Bilancio dell'Amministrazione per l'anno 2019 (2,8 miliardi di euro circa) e i costi propri sostenuti dai centri di costo (896 milioni di euro), che dipende principalmente dall'entità dei *costi dislocati* (1,8 miliardi di euro circa), e in particolare per:

- trasferimenti all'estero per attuazione di iniziative finalizzate alla cooperazione per lo sviluppo per circa 1,2 miliardi di euro;
- per contributi ad organismi internazionali per 414 milioni di euro nell'ambito del programma *Promozione della pace e sicurezza internazionale*.

## LE TAVOLE

---

Di seguito l'elenco delle tavole utilizzate per l'analisi dei paragrafi precedenti:

- Costi degli anni 2019 2020 e 2021 per Missione e Programma;
- Incidenza dei Programmi in % sul totale dei Costi (grafico);
- Costi dell'anno 2019 per Missione e Programma;
- Analisi dei costi dell'anno 2019 per struttura organizzativa e destinazione;
- Quadro degli indicatori per Programma per l'anno 2019;
- Riepilogo dei costi per natura del triennio;
- Confronto per natura dei costi propri degli anni 2019, 2018, 2017;
- Sintesi dei costi dell'anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati;
- Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno 2019 per struttura organizzativa;
- Costi medi delle Retribuzioni ordinarie del triennio per struttura organizzativa;
- Costi medi delle Retribuzioni ordinarie dell'anno 2019 e 2018 per struttura organizzativa;
- Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di responsabilità per Amministrazione centrale per l'anno 2019;
- Riconciliazione fra budget e Bilancio finanziario dell'anno 2019.

## BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Costi degli anni 2019, 2020 e 2021 per Missione e Programma

(in Euro)

Missioni /Programmi	Budget 2019			Budget 2020			Budget 2021		
	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	<b>865.823.364</b>	<b>1.812.272.968</b>	<b>2.678.096.332</b>	<b>880.008.735</b>	<b>1.769.069.463</b>	<b>2.649.078.198</b>	<b>875.859.712</b>	<b>1.735.294.463</b>	<b>2.611.154.175</b>
Protocollo internazionale	9.797.597		9.797.597	9.804.584		9.804.584	9.718.857		9.718.857
Cooperazione allo sviluppo	12.263.926	1.168.915.577	1.181.179.503	11.901.369	1.169.005.397	1.180.906.766	12.032.132	1.169.005.397	1.181.037.529
Cooperazione economica e relazioni internazionali	14.439.442	22.405.770	36.845.212	14.318.020	22.406.092	36.724.112	14.056.061	22.406.092	36.462.153
Promozione della pace e sicurezza internazionale	16.321.782	413.616.798	429.938.580	15.963.757	416.617.147	432.580.904	16.000.065	415.467.147	431.467.212
Integrazione europea	9.293.441	16.868.822	26.162.263	9.072.588	15.569.169	24.641.757	9.042.118	15.569.169	24.611.287
Italiani nel mondo e politiche migratorie	9.896.634	74.472.065	84.368.699	9.638.581	24.472.285	34.110.866	9.410.194	24.472.285	33.882.479
Promozione del sistema Paese	121.342.780	115.104.379	236.447.159	122.245.189	120.109.816	242.355.005	119.369.291	87.484.816	206.854.107
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	605.395.548	22.000	605.417.548	605.735.297	22.000	605.757.297	606.023.846	22.000	606.045.846
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	28.511.256		28.511.256	43.125.326		43.125.326	42.701.027		42.701.027
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	23.939.948	867.557	24.807.505	23.888.398	867.557	24.755.955	23.470.721	867.557	24.338.278

## BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Costi degli anni 2019, 2020 e 2021 per Missione e Programma

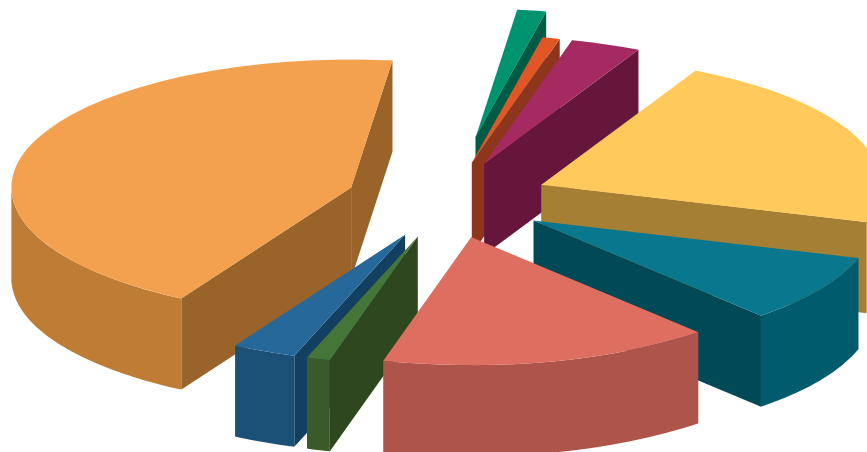
(in Euro)

Missioni /Programmi	Budget 2019			Budget 2020			Budget 2021		
	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali	Costi propri	Costi dislocati	Costi totali
Comunicazione in ambito internazionale	5.089.966		5.089.966	4.942.404		4.942.404	4.772.072		4.772.072
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	9.531.046		9.531.046	9.373.222		9.373.222	9.263.327		9.263.327
<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	<b>30.036.367</b>	<b>6.817.000</b>	<b>36.853.367</b>	<b>30.382.858</b>	<b>2.092.000</b>	<b>32.474.858</b>	<b>30.151.168</b>	<b>2.092.000</b>	<b>32.243.168</b>
Indirizzo politico	13.162.693	2.000.000	15.162.693	14.072.824	2.000.000	16.072.824	13.943.658	2.000.000	15.943.658
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	16.873.673	4.817.000	21.690.673	16.310.034	92.000	16.402.034	16.207.510	92.000	16.299.510
<b>TOTALE GENERALE (*)</b>	<b>895.859.731</b>	<b>1.819.089.968</b>	<b>2.714.949.699</b>	<b>910.391.593</b>	<b>1.771.161.463</b>	<b>2.681.553.056</b>	<b>906.010.880</b>	<b>1.737.386.463</b>	<b>2.643.397.343</b>

(\*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Incidenza dei Programmi in % sul totale dei Costi



Altri programmi	3,17%
Cooperazione allo sviluppo	43,51%
Cooperazione economica e relazioni internazionali	1,36%
Integrazione europea	0,96%
Italiani nel mondo e politiche migratorie	3,11%
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	22,30%
Promozione del sistema Paese	8,71%
Promozione della pace e sicurezza internazionale	15,84%
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	1,05%
Totale:	100,00%

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**
**Costi dell'anno 2019 per Missione e Programma**

(in Euro)

Missioni /Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B = A/tot. A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale costi dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale costi (H = F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L = I/tot.I)
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	<b>7.216</b>	<b>95,48</b>	<b>865.823.364</b>	<b>96,65</b>	<b>32,33</b>	<b>1.812.272.968</b>	<b>99,63</b>	<b>67,67</b>	<b>2.678.096.332</b>	<b>98,64</b>
Protocollo internazionale	96	1,26	9.797.597	1,09	100,00				9.797.597	0,36
Cooperazione allo sviluppo	103	1,36	12.263.926	1,37	1,04	1.168.915.577	64,26	98,96	1.181.179.503	43,51
Cooperazione economica e relazioni internazionali	116	1,53	14.439.442	1,61	39,19	22.405.770	1,23	60,81	36.845.212	1,36
Promozione della pace e sicurezza internazionale	131	1,73	16.321.782	1,82	3,80	413.616.798	22,74	96,20	429.938.580	15,84
Integrazione europea	74	0,98	9.293.441	1,04	35,52	16.868.822	0,93	64,48	26.162.263	0,96
Italiani nel mondo e politiche migratorie	99	1,31	9.896.634	1,10	11,73	74.472.065	4,09	88,27	84.368.699	3,11
Promozione del sistema Paese	814	10,77	121.342.780	13,54	51,32	115.104.379	6,33	48,68	236.447.159	8,71
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	4.975	65,83	605.395.548	67,58	100,00	22.000	0,00	0,00	605.417.548	22,30
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	412	5,45	28.511.256	3,18	100,00				28.511.256	1,05
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	226	2,99	23.939.948	2,67	96,50	867.557	0,05	3,50	24.807.505	0,91
Comunicazione in ambito internazionale	55	0,73	5.089.966	0,57	100,00				5.089.966	0,19
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	116	1,53	9.531.046	1,06	100,00				9.531.046	0,35
<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	<b>342</b>	<b>4,52</b>	<b>30.036.367</b>	<b>3,35</b>	<b>81,50</b>	<b>6.817.000</b>	<b>0,37</b>	<b>18,50</b>	<b>36.853.367</b>	<b>1,36</b>
Indirizzo politico	148	1,96	13.162.693	1,47	86,81	2.000.000	0,11	13,19	15.162.693	0,56
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	194	2,56	16.873.673	1,88	77,79	4.817.000	0,26	22,21	21.690.673	0,80

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**
**Costi dell'anno 2019 per Missione e Programma**

(in Euro)

Missioni /Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B = A/tot. A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi Propri (D=C/ tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale costi dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale costi (H = F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L = I/tot.I)
<b>TOTALE GENERALE (*)</b>	<b>7.557</b>	<b>100,00</b>	<b>895.859.731</b>	<b>100,00</b>	<b>33,00</b>	<b>1.819.089.968</b>	<b>100,00</b>	<b>67,00</b>	<b>2.714.949.699</b>	<b>100,00</b>

(\*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Analisi dei costi dell'anno 2019 per struttura organizzativa e destinazione**  
**(in Euro)**

CdR/Missioni Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	Totale Costi PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	Totale Costi (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
<b>GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO</b>	148	1,96	13.162.693	1,47	86,81	2.000.000	0,11	13,19	15.162.693	0,56
<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	148	1,96	13.162.693	1,47	86,81	2.000.000	0,11	13,19	15.162.693	0,56
Indirizzo politico	148	1,96	13.162.693	1,47	86,81	2.000.000	0,11	13,19	15.162.693	0,56
<b>SEGRETERIA GENERALE</b>	226	2,99	23.939.948	2,67	96,50	867.557	0,05	3,50	24.807.505	0,91
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	226	2,99	23.939.948	2,67	96,50	867.557	0,05	3,50	24.807.505	0,91
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	226	2,99	23.939.948	2,67	96,50	867.557	0,05	3,50	24.807.505	0,91
<b>CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA</b>	96	1,26	9.797.597	1,09	100,00				9.797.597	0,36
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	96	1,26	9.797.597	1,09	100,00				9.797.597	0,36
Protocollo internazionale	96	1,26	9.797.597	1,09	100,00				9.797.597	0,36
<b>ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO</b>	116	1,53	9.531.046	1,06	100,00				9.531.046	0,35
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	116	1,53	9.531.046	1,06	100,00				9.531.046	0,35
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	116	1,53	9.531.046	1,06	100,00				9.531.046	0,35
<b>DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE</b>	412	5,45	28.511.256	3,18	100,00				28.511.256	1,05
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	412	5,45	28.511.256	3,18	100,00				28.511.256	1,05
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	412	5,45	28.511.256	3,18	100,00				28.511.256	1,05
<b>DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI</b>	5.168	68,39	622.269.221	69,46	99,23	4.839.000	0,27	0,77	627.108.221	23,10
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	4.975	65,83	605.395.548	67,58	100,00	22.000		0,00	605.417.548	22,30
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	4.975	65,83	605.395.548	67,58	100,00	22.000		0,00	605.417.548	22,30



**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Analisi dei costi dell'anno 2019 per struttura organizzativa e destinazione**  
(in Euro)

CdR/Missioni Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	Totale Costi PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	Totale Costi (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	194	2,56	16.873.673	1,88	77,79	4.817.000	0,26	22,21	21.690.673	0,80
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	194	2,56	16.873.673	1,88	77,79	4.817.000	0,26	22,21	21.690.673	0,80
<b>SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	55	0,73	5.089.966	0,57	100,00				5.089.966	0,19
L'Italia in Europa e nel mondo	55	0,73	5.089.966	0,57	100,00				5.089.966	0,19
Comunicazione in ambito internazionale	55	0,73	5.089.966	0,57	100,00				5.089.966	0,19
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>	103	1,36	12.263.926	1,37	1,04	1.168.915.577	64,26	98,96	1.181.179.503	43,51
L'Italia in Europa e nel mondo	103	1,36	12.263.926	1,37	1,04	1.168.915.577	64,26	98,96	1.181.179.503	43,51
Cooperazione allo sviluppo	103	1,36	12.263.926	1,37	1,04	1.168.915.577	64,26	98,96	1.181.179.503	43,51
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE</b>	814	10,77	121.342.780	13,54	51,32	115.104.379	6,33	48,68	236.447.159	8,71
L'Italia in Europa e nel mondo	814	10,77	121.342.780	13,54	51,32	115.104.379	6,33	48,68	236.447.159	8,71
Promozione del sistema Paese	814	10,77	121.342.780	13,54	51,32	115.104.379	6,33	48,68	236.447.159	8,71
<b>DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE</b>	99	1,31	9.896.634	1,10	11,73	74.472.065	4,09	88,27	84.368.699	3,11
L'Italia in Europa e nel mondo	99	1,31	9.896.634	1,10	11,73	74.472.065	4,09	88,27	84.368.699	3,11
Italiani nel mondo e politiche migratorie	99	1,31	9.896.634	1,10	11,73	74.472.065	4,09	88,27	84.368.699	3,11
<b>DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA</b>	131	1,73	16.321.782	1,82	3,80	413.616.798	22,74	96,20	429.938.580	15,84
L'Italia in Europa e nel mondo	131	1,73	16.321.782	1,82	3,80	413.616.798	22,74	96,20	429.938.580	15,84
Promozione della pace e sicurezza internazionale	131	1,73	16.321.782	1,82	3,80	413.616.798	22,74	96,20	429.938.580	15,84
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI</b>	116	1,53	14.439.442	1,61	39,19	22.405.770	1,23	60,81	36.845.212	1,36

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Analisi dei costi dell'anno 2019 per struttura organizzativa e destinazione**  
**(in Euro)**

CdR/Missioni Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B= A/tot.A)	Totale Costi PROPRI (C)	% sul totale generale costi propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G= F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	Totale Costi (I=C+F)	% sul totale generale costi (L= I/tot I)
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	<b>116</b>	<b>1,53</b>	<b>14.439.442</b>	<b>1,61</b>	<b>39,19</b>	<b>22.405.770</b>	<b>1,23</b>	<b>60,81</b>	<b>36.845.212</b>	<b>1,36</b>
Cooperazione economica e relazioni internazionali	116	1,53	14.439.442	1,61	39,19	22.405.770	1,23	60,81	36.845.212	1,36
<b>DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA</b>	<b>74</b>	<b>0,98</b>	<b>9.293.441</b>	<b>1,04</b>	<b>35,52</b>	<b>16.868.822</b>	<b>0,93</b>	<b>64,48</b>	<b>26.162.263</b>	<b>0,96</b>
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	<b>74</b>	<b>0,98</b>	<b>9.293.441</b>	<b>1,04</b>	<b>35,52</b>	<b>16.868.822</b>	<b>0,93</b>	<b>64,48</b>	<b>26.162.263</b>	<b>0,96</b>
Integrazione europea	74	0,98	9.293.441	1,04	35,52	16.868.822	0,93	64,48	26.162.263	0,96
<b>TOTALE GENERALE(*)</b>	<b>7.557</b>	<b>100,00</b>	<b>895.859.731</b>	<b>100,00</b>	<b>33,00</b>	<b>1.819.089.968</b>	<b>100,00</b>	<b>67,00</b>	<b>2.714.949.699</b>	<b>100,00</b>

(\*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**
**Quadro degli indicatori per Programma per l'anno 2019**

Programma	Incidenza % costi propri / costi totali	Incidenza % costi dislocati /costi totali	Incidenza % costi del programma sul totale costi	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % costi propri periferie /costi propri	Incidenza % costo Retribuzioni sui costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % aa/p del Programma su tot aa/p	Incidenza % aa/p personale dirigenti sul tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie/ aa/p totali	Costo medio del personale
004.001 Protocollo internazionale	100,00		0,36	33,35		62,33	102.593	1,26	15,71		63.943
004.002 Cooperazione allo sviluppo	1,04	98,96	43,51	17,61		75,63	119.462	1,36	34,08		90.344
004.004 Cooperazione economica e relazioni internazionali	39,19	60,81	1,36	15,75		80,64	124.521	1,53	40,00		100.418
004.006 Promozione della pace e sicurezza internazionale	3,80	96,20	15,84	15,13		80,86	124.803	1,73	46,72		100.915
004.007 Integrazione europea	35,52	64,48	0,96	14,39		82,09	125.723	0,98	44,39		103.202
004.008 Italiani nel mondo e politiche migratorie	11,73	88,27	3,11	18,03		77,52	100.290	1,31	27,36		77.746
004.009 Promozione del sistema Paese	51,32	48,68	8,71	7,13		37,02	149.092	10,77	10,55		55.190
004.012 Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	100,00	0,00	22,30	18,63	99,64	37,35	121.694	65,83	12,22	99,40	45.456
004.013 Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	100,00		1,05	18,23		78,11	69.174	5,45	12,59		54.028
004.014 Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	96,50	3,50	0,91	25,06		64,23	105.835	2,99	19,54		67.978
004.015 Comunicazione in ambito internazionale	100,00		0,19	29,11		67,38	92.494	0,73	19,99		62.320
004.017 Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	100,00		0,35	15,10		79,11	82.164	1,53	12,07		65.002
032.002 Indirizzo politico	86,81	13,19	0,56	20,41		74,21	88.937	1,96	18,92		66.002
032.003 Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	77,79	22,21	0,80	25,47		56,89	87.081	2,56	5,68		49.540

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Riepilogo dei costi per natura del triennio**  
(in Euro)

Piano dei Conti	BUDGET 2019	% sul totale costi	% sul totale generale	BUDGET 2020	% sul totale costi	% sul totale generale	BUDGET 2021	% sul totale costi	% sul totale generale
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>719.265.083</b>	<b>80,29</b>	<b>26,49</b>	<b>734.232.074</b>	<b>80,65</b>	<b>27,38</b>	<b>733.442.545</b>	<b>80,95</b>	<b>27,75</b>
Retribuzioni	394.555.246	44,04	14,53	409.522.237	44,98	15,27	408.746.068	45,11	15,46
Altri costi del personale	324.709.837	36,25	11,96	324.709.837	35,67	12,11	324.696.477	35,84	12,28
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>155.812.090</b>	<b>17,39</b>	<b>5,74</b>	<b>155.267.721</b>	<b>17,06</b>	<b>5,79</b>	<b>151.976.321</b>	<b>16,77</b>	<b>5,75</b>
Beni di consumo	8.350.552	0,93	0,31	8.330.599	0,92	0,31	8.330.619	0,92	0,32
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	138.083.071	15,41	5,09	137.558.655	15,11	5,13	134.267.235	14,82	5,08
Altri costi	9.378.467	1,05	0,35	9.378.467	1,03	0,35	9.378.467	1,04	0,35
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>	<b>1.118.721</b>	<b>0,12</b>	<b>0,04</b>	<b>1.118.721</b>	<b>0,12</b>	<b>0,04</b>	<b>1.118.721</b>	<b>0,12</b>	<b>0,04</b>
Esborso da contenzioso	1.118.721	0,12	0,04	1.118.721	0,12	0,04	1.118.721	0,12	0,04
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>19.663.837</b>	<b>2,19</b>	<b>0,72</b>	<b>19.773.077</b>	<b>2,17</b>	<b>0,74</b>	<b>19.473.293</b>	<b>2,15</b>	<b>0,74</b>
<b>Totale Costi</b>	<b>895.859.731</b>	<b>100,00</b>	<b>33,00</b>	<b>910.391.593</b>	<b>100,00</b>	<b>33,95</b>	<b>906.010.880</b>	<b>100,00</b>	<b>34,27</b>
<b>COSTI DISLOCATI</b>	<b>1.819.089.968</b>	<b>100,00</b>	<b>67,00</b>	<b>1.771.161.463</b>	<b>100,00</b>	<b>66,05</b>	<b>1.737.386.463</b>	<b>100,00</b>	<b>65,73</b>
Trasferimenti correnti	1.812.364.968	99,63	66,76	1.769.161.463	99,89	65,98	1.735.386.463	99,88	65,65
Contributi agli investimenti	4.725.000	0,26	0,17	0	0,00	0,00	0	0,00	0,00
Altri trasferimenti in c/capitale	2.000.000	0,11	0,07	2.000.000	0,11	0,07	2.000.000	0,12	0,08
<b>Totale costi comuni dello Stato</b>	<b>1.819.089.968</b>	<b>100,00</b>	<b>67,00</b>	<b>1.771.161.463</b>	<b>100,00</b>	<b>66,05</b>	<b>1.737.386.463</b>	<b>100,00</b>	<b>65,73</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.714.949.699</b>		<b>100,00</b>	<b>2.681.553.056</b>		<b>100,00</b>	<b>2.643.397.343</b>		<b>100,00</b>

**BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Confronto per natura con il DLB dei costi totali del triennio 2019 - 2021**  
 (in euro)

Piano dei conti	Budget a LB			Budget a DLB			Variazioni in valore assoluto		
	2019 (a)	2020 (b)	2021 (c)	2019 (d)	2020 (e)	2021 (f)	2019 (g=a-d)	2020 (h=b-e)	2021 (i=c-f)
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>719.265.083</b>	<b>734.232.074</b>	<b>733.442.545</b>	<b>723.677.657</b>	<b>724.547.710</b>	<b>724.202.162</b>	<b>(4.412.574)</b>	<b>9.684.364</b>	<b>9.240.383</b>
Retribuzioni	394.555.246	409.522.237	408.746.068	398.439.941	399.309.994	398.964.446	(3.884.695)	10.212.243	9.781.622
Altri costi del personale	324.709.837	324.709.837	324.696.477	325.237.716	325.237.716	325.237.716	(527.879)	(527.879)	(541.239)
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>155.812.090</b>	<b>155.267.721</b>	<b>151.976.321</b>	<b>155.767.659</b>	<b>155.153.344</b>	<b>151.456.992</b>	<b>44.431</b>	<b>114.377</b>	<b>519.329</b>
Beni di Consumo	8.350.552	8.330.599	8.330.619	8.339.712	8.339.692	8.339.712	10.840	(9.093)	(9.093)
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	138.083.071	137.558.655	134.267.235	138.049.480	137.435.185	133.738.813	33.591	123.470	528.422
Altri costi	9.378.467	9.378.467	9.378.467	9.378.467	9.378.467	9.378.467			
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>	<b>1.118.721</b>	<b>1.118.721</b>	<b>1,118.721</b>	<b>1,118.721</b>	<b>1,118.721</b>	<b>1,118.721</b>			
Esborso da contenzioso	1.118.721	1.118.721	1.118.721	1.118.721	1.118.721	1.118.721			
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>19.663.837</b>	<b>19.773.077</b>	<b>19.473.293</b>	<b>19.649.875</b>	<b>21.619.638</b>	<b>22.047.872</b>	<b>13.962</b>	<b>(1.846.561)</b>	<b>(2.574.579)</b>
<b>Totale costi delle Amministrazioni Centrali</b>	<b>895.859.731</b>	<b>910.391.593</b>	<b>906.010.880</b>	<b>900.213.912</b>	<b>902.439.413</b>	<b>898.825.747</b>	<b>(4.354.181)</b>	<b>7.952.180</b>	<b>7.185.133</b>
<b>COSTI DISLOCATI</b>	<b>1.819.089.968</b>	<b>1.771.161.463</b>	<b>1.737.386.463</b>	<b>1.807.743.541</b>	<b>1.765.840.036</b>	<b>1.732.065.036</b>	<b>11.346.427</b>	<b>5.321.427</b>	<b>5.321.427</b>
Altri Trasferimenti In C/Capitale	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000			
Contributi Agli Investimenti	4.725.000						4.725.000		
Trasferimenti Correnti	1.812.364.968	1.769.161.463	1.735.386.463	1.805.743.541	1.763.840.036	1.730.065.036	6.621.427	5.321.427	5.321.427
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.714.949.699</b>	<b>2.681.553.056</b>	<b>2.643.397.343</b>	<b>2.707.957.453</b>	<b>2.668.279.449</b>	<b>2.630.890.783</b>	<b>6.992.246</b>	<b>13.273.607</b>	<b>12.506.560</b>

## BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Confronto per natura dei costi propri degli anni 2019, 2018, 2017 (in Euro)

Piano dei conti	Budget a LB 2019 (A)	Budget rivisto 2018 (B)	Consuntivo 2017 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C) / C
<b>COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>719.265.083</b>	<b>771.859.531</b>	<b>709.935.887</b>	<b>(52.594.448)</b>	<b>(6,81)</b>	<b>9.329.196</b>	<b>1,31</b>
Retribuzioni	394.555.246	394.079.493	390.876.869	475.753	0,12	3.678.377	0,94
Altri costi del personale	324.709.837	377.780.038	319.059.018	(53.070.201)	(14,05)	5.650.819	1,77
<b>COSTI DI GESTIONE</b>	<b>155.812.090</b>	<b>155.696.743</b>	<b>245.387.720</b>	<b>115.347</b>	<b>0,07</b>	<b>(89.575.630)</b>	<b>(36,50)</b>
<b>Beni di Consumo</b>	<b>8.350.552</b>	<b>7.748.430</b>	<b>27.315.622</b>	<b>602.122</b>	<b>7,77</b>	<b>(18.965.070)</b>	<b>(69,43)</b>
Carta, cancelleria e stampati	3.460.071	1.663.341	7.604.846	1.796.730	108,02	(4.144.775)	(54,50)
Giornali e pubblicazioni	416.868	454.448	601.045	(37.580)	(8,27)	(184.177)	(30,64)
Materiali e accessori	4.473.613	5.630.641	19.109.731	(1.157.028)	(20,55)	(14.636.118)	(76,59)
<b>Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi</b>	<b>138.083.071</b>	<b>142.531.624</b>	<b>205.269.603</b>	<b>(4.448.553)</b>	<b>(3,12)</b>	<b>(67.186.532)</b>	<b>(32,73)</b>
Assicurazioni	1.122.840	1.186.587	2.301.904	(63.747)	(5,37)	(1.179.064)	(51,22)
Consulenza	160.234	187.636	421.781	(27.402)	(14,60)	(261.547)	(62,01)
Formazione e addestramento	243.578	266.188	190.828	(22.610)	(8,49)	52.750	27,64
Manutenzione	18.035.181	20.504.740	36.311.452	(2.469.559)	(12,04)	(18.276.271)	(50,33)
Noleggi, locazioni e leasing	32.980.661	34.167.879	38.853.697	(1.187.218)	(3,47)	(5.873.036)	(15,12)
Prestazioni professionali e specialistiche non consulenziali	7.068.277	6.409.928	19.771.170	658.349	10,27	(12.702.893)	(64,25)
Promozione	21.161.352	21.436.879	26.927.624	(275.527)	(1,29)	(5.766.272)	(21,41)
Servizi ausiliari	26.447.091	27.777.910	43.858.011	(1.330.819)	(4,79)	(17.410.920)	(39,70)
Servizi per trasferte	8.918.202	9.488.454	15.467.523	(570.252)	(6,01)	(6.549.321)	(42,34)

BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Confronto per natura dei costi propri degli anni 2019, 2018, 2017  
(in Euro)

Piano dei conti	Budget a LB 2019 (A)	Budget rivisto 2018 (B)	Consuntivo 2017 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C) / C
Servizi ristorazione	2.082.799	2.032.350	1.562.051	50.449	2,48	520.748	33,34
Utenze e canoni	19.862.856	19.073.073	19.603.562	789.783	4,14	259.294	1,32
<b>Altri costi</b>	<b>9.378.467</b>	<b>5.416.689</b>	<b>12.802.495</b>	<b>3.961.778</b>	<b>73,14</b>	<b>(3.424.028)</b>	<b>(26,75)</b>
Amministrativi	6.845.122	2.882.231	10.414.804	3.962.891	137,49	(3.569.682)	(34,28)
Imposte		5.500		(5.500)	(100,00)	0	
Partecipazione ad organizzazioni	376.792	505.156	352.423	(128.364)	(25,41)	24.369	6,91
Tasse	2.156.553	2.023.802	2.035.268	132.751	6,56	121.285	5,96
<b>COSTI STRAORDINARI E SPECIALI</b>	<b>1.118.721</b>	<b>1.118.721</b>	<b>1.138.610</b>		<b>0,00</b>	<b>(19.889)</b>	<b>(1,75)</b>
<b>Oneri straordinari e da contenzioso</b>	<b>1.118.721</b>	<b>1.118.721</b>	<b>1.138.610</b>			<b>(19.889)</b>	<b>(1,75)</b>
Esborso da contenzioso	1.118.721	1.118.721	1.138.610			(19.889)	(1,75)
<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>19.663.837</b>	<b>21.439.652</b>	<b>21.595.561</b>	<b>(1.775.815)</b>	<b>(8,28)</b>	<b>(1.931.724)</b>	<b>(8,95)</b>
Beni immateriali	2.601.362	2.526.348	1.764.294	75.014	2,97	837.068	47,44
Beni immobili	1.905.784	1.678.407	1.678.400	227.377	13,55	227.384	13,55
Beni mobili	6.553.167	7.784.219	8.407.633	(1.231.052)	(15,81)	(1.854.466)	(22,06)
Manutenzioni straordinarie	8.603.524	9.450.678	9.745.234	(847.154)	(8,96)	(1.141.710)	(11,72)
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>895.859.731</b>	<b>950.114.647</b>	<b>978.057.779</b>	<b>(54.254.916)</b>	<b>(5,71)</b>	<b>(82.198.048)</b>	<b>(8,40)</b>

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
<b>GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO</b>	13.162.693	1,47	9.914.800	75,33	1,38	2.686.044	20,41	1,72				561.849	4,27	2,86
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	12.505.098	1,40	9.390.079	75,09	1,31	2.574.063	20,58	1,65				540.956	4,33	2,75
Organismo indipendente di valutazione della performance	657.595	0,07	524.721	79,79	0,07	111.981	17,03	0,07				20.893	3,18	0,11
<b>SEGRETERIA GENERALE</b>	23.939.948	2,67	15.452.614	64,55	2,15	5.999.668	25,06	3,85	1.118.721	4,67	100,00	1.368.945	5,72	6,96
Segreteria generale	23.939.948	2,67	15.452.614	64,55	2,15	5.999.668	25,06	3,85	1.118.721	4,67	100,00	1.368.945	5,72	6,96
<b>CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA</b>	9.797.597	1,09	6.183.523	63,11	0,86	3.267.549	33,35	2,10				346.525	3,54	1,76
Cerimoniale diplomatico della Repubblica	9.797.597	1,09	6.183.523	63,11	0,86	3.267.549	33,35	2,10				346.525	3,54	1,76
<b>ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO</b>	9.531.046	1,06	7.731.117	81,12	1,07	1.439.560	15,10	0,92				360.369	3,78	1,83
Ispettorato generale del ministero e degli uffici all'estero	4.016.246	0,45	3.429.404	85,39	0,48	465.834	11,60	0,30				121.008	3,01	0,62
Comando Carabinieri	5.514.799	0,62	4.301.712	78,00	0,60	973.726	17,66	0,62				239.361	4,34	1,22
<b>DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE</b>	28.511.256	3,18	22.443.211	78,72	3,12	5.196.690	18,23	3,34				871.355	3,06	4,43
Direzione generale per le risorse e l'innovazione	28.511.256	3,18	22.443.211	78,72	3,12	5.196.690	18,23	3,34				871.355	3,06	4,43
<b>DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI</b>	622.269.221	69,46	492.341.517	79,12	68,45	117.060.172	18,81	75,13				12.867.532	2,07	65,44
Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni - Sede Centrale	19.041.738	2,13	11.423.006	59,99	1,59	4.714.461	24,76	3,03				2.904.271	15,25	14,77



**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato Generale di Parigi	3.810.549	0,43	3.146.859	82,58	0,44	588.140	15,43	0,38				75.550	1,98	0,38
Rappresentanza Permanente presso UE Bruxelles	15.526.244	1,73	13.906.087	89,57	1,93	1.489.177	9,59	0,96				130.980	0,84	0,67
Ambasciata Berna	4.106.722	0,46	3.502.968	85,30	0,49	532.178	12,96	0,34				71.576	1,74	0,36
Ambasciata Lisbona	2.352.988	0,26	2.042.768	86,82	0,28	285.264	12,12	0,18				24.956	1,06	0,13
Ambasciata Il Cairo	7.989.501	0,89	6.796.402	85,07	0,94	960.724	12,02	0,62				232.375	2,91	1,18
Ambasciata ABIDJAN	2.472.511	0,28	2.194.047	88,74	0,31	248.272	10,04	0,16				30.192	1,22	0,15
Ambasciata ABU DHABI	2.525.540	0,28	1.797.224	71,16	0,25	691.535	27,38	0,44				36.781	1,46	0,19
Ambasciata ABUJA	2.527.055	0,28	2.117.211	83,78	0,29	357.883	14,16	0,23				51.961	2,06	0,26
Ambasciata ACCRA	2.329.735	0,26	2.054.268	88,18	0,29	252.727	10,85	0,16				22.740	0,98	0,12
Ambasciata ADDIS ABEBA	3.930.139	0,44	3.331.096	84,76	0,46	513.868	13,08	0,33				85.175	2,17	0,43
Consolato ADELAIDE	828.322	0,09	687.825	83,04	0,10	132.442	15,99	0,09				8.055	0,97	0,04
Ambasciata AL KUWAIT	2.485.401	0,28	1.832.210	73,72	0,25	638.786	25,70	0,41				14.405	0,58	0,07
Ambasciata ALGERI	3.937.867	0,44	3.579.439	90,90	0,50	294.909	7,49	0,19				63.519	1,61	0,32
Ambasciata AMMAN	2.409.240	0,27	2.123.392	88,14	0,30	256.092	10,63	0,16				29.756	1,24	0,15
Ambasciata ANKARA	4.155.703	0,46	3.585.664	86,28	0,50	501.779	12,07	0,32				68.260	1,64	0,35

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata ASMARA	2.190.899	0,24	1.923.119	87,78	0,27	236.323	10,79	0,15				31.457	1,44	0,16
Ambasciata ASSUNZIONE	1.197.330	0,13	950.769	79,41	0,13	231.320	19,32	0,15				15.241	1,27	0,08
Ambasciata ASTANA	2.746.756	0,31	2.063.081	75,11	0,29	664.578	24,20	0,43				19.097	0,70	0,10
Ambasciata ATENE	4.176.729	0,47	3.193.480	76,46	0,44	922.475	22,09	0,59				60.774	1,46	0,31
Ambasciata BAGHDAD	6.823.615	0,76	5.856.076	85,82	0,81	807.037	11,83	0,52				160.502	2,35	0,82
Consolato generale BAHIA BLANCA	1.764.621	0,20	706.829	40,06	0,10	1.037.307	58,78	0,67				20.485	1,16	0,10
Ambasciata BAKU	2.045.184	0,23	1.375.046	67,23	0,19	657.102	32,13	0,42				13.036	0,64	0,07
Ambasciata BANGKOK	3.624.965	0,40	2.941.889	81,16	0,41	655.313	18,08	0,42				27.763	0,77	0,14
Consolato generale BARCELLONA	2.622.469	0,29	2.193.888	83,66	0,31	385.234	14,69	0,25				43.347	1,65	0,22
Consolato BASILEA	2.426.585	0,27	1.688.487	69,58	0,23	720.920	29,71	0,46				17.178	0,71	0,09
Ambasciata BEIRUT	4.270.036	0,48	3.672.342	86,00	0,51	528.941	12,39	0,34				68.753	1,61	0,35
Ambasciata BELGRADO	4.242.388	0,47	3.862.434	91,04	0,54	340.722	8,03	0,22				39.232	0,92	0,20
Consolato BELO HORIZONTE	1.328.960	0,15	1.063.385	80,02	0,15	254.193	19,13	0,16				11.382	0,86	0,06
Consolato generale BENGASI	59.427	0,01	46.354	78,00	0,01	1.983	3,34	0,00				11.090	18,66	0,06
Ambasciata D'ITALIA BERLINO	7.956.578	0,89	6.626.349	83,28	0,92	1.235.182	15,52	0,79				95.047	1,19	0,48

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata BOGOTA <sup>1</sup>	2.794.693	0,31	2.455.591	87,87	0,34	311.338	11,14	0,20				27.764	0,99	0,14
Consolato generale BOSTON	1.526.903	0,17	1.069.175	70,02	0,15	447.429	29,30	0,29				10.299	0,67	0,05
Ambasciata BRASILIA	4.698.151	0,52	3.897.101	82,95	0,54	766.207	16,31	0,49				34.843	0,74	0,18
Ambasciata BRATISLAVA	1.635.365	0,18	1.299.968	79,49	0,18	314.594	19,24	0,20				20.803	1,27	0,11
Ambasciata BRAZZAVILLE	1.724.596	0,19	1.431.378	83,00	0,20	272.097	15,78	0,17				21.121	1,22	0,11
Consolato BRISBANE	949.210	0,11	642.858	67,73	0,09	301.495	31,76	0,19				4.857	0,51	0,02
Ambasciata BRUXELLES	4.440.618	0,50	3.568.402	80,36	0,50	536.256	12,08	0,34				335.960	7,57	1,71
Rappresentanza CONSIGLIO ATLANTICO BRUXELLES	4.595.566	0,51	3.263.502	71,01	0,45	1.295.023	28,18	0,83				37.041	0,81	0,19
Ambasciata BUCAREST	3.981.324	0,44	3.280.718	82,40	0,46	643.057	16,15	0,41				57.549	1,45	0,29
Ambasciata BUDAPEST	2.257.530	0,25	1.953.619	86,54	0,27	267.711	11,86	0,17				36.200	1,60	0,18
Consolato generale BUENOS AIRES	7.158.668	0,80	5.671.561	79,23	0,79	1.417.021	19,79	0,91				70.086	0,98	0,36
Ambasciata BUENOS AIRES	5.255.901	0,59	4.547.920	86,53	0,63	641.372	12,20	0,41				66.609	1,27	0,34
Ambasciata CANBERRA	1.856.896	0,21	1.545.662	83,24	0,21	261.606	14,09	0,17				49.628	2,67	0,25
Consolato generale CANTON	3.550.240	0,40	2.888.850	81,37	0,40	629.079	17,72	0,40				32.311	0,91	0,16
Consolato CAPETOWN	900.745	0,10	795.830	88,35	0,11	89.054	9,89	0,06				15.861	1,76	0,08

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale D'ITALIA CAPODISTRIA	937.031	0,10	705.488	75,29	0,10	181.843	19,41	0,12				49.700	5,30	0,25
Ambasciata CARACAS	1.498.110	0,17	940.387	62,77	0,13	38.994	2,60	0,03				518.729	34,63	2,64
Consolato generale CARACAS	3.591.272	0,40	2.917.413	81,24	0,41	315.519	8,79	0,20				358.340	9,98	1,82
Consolato generale CASABLANCA	2.386.360	0,27	1.925.291	80,68	0,27	410.355	17,20	0,26				50.714	2,13	0,26
Consolato generale CHARLEROI	2.783.803	0,31	2.190.865	78,70	0,30	559.529	20,10	0,36				33.409	1,20	0,17
Consolato generale CHICAGO	1.878.026	0,21	1.359.695	72,40	0,19	505.460	26,91	0,32				12.871	0,69	0,07
Ambasciata D'ITALIA CHISINAU	1.639.922	0,18	1.190.471	72,59	0,17	434.728	26,51	0,28				14.723	0,90	0,07
Ambasciata CITTA' DEL MESSICO	3.260.588	0,36	2.920.040	89,56	0,41	314.706	9,65	0,20				25.842	0,79	0,13
Ambasciata COLOMBO	2.214.696	0,25	1.954.772	88,26	0,27	221.754	10,01	0,14				38.170	1,72	0,19
Consolato generale COLONIA	2.935.730	0,33	2.401.695	81,81	0,33	496.677	16,92	0,32				37.358	1,27	0,19
Ambasciata COPENAGHEN	2.247.133	0,25	1.778.551	79,15	0,25	447.612	19,92	0,29				20.970	0,93	0,11
Consolato generale CORDOBA	1.618.596	0,18	1.219.060	75,32	0,17	374.705	23,15	0,24				24.831	1,53	0,13
Consolato generale CURITIBA	1.382.054	0,15	1.124.383	81,36	0,16	240.568	17,41	0,15				17.103	1,24	0,09
Ambasciata DAKAR	2.518.290	0,28	2.247.373	89,24	0,31	240.019	9,53	0,15				30.898	1,23	0,16
Ambasciata DAMASCO	784.793	0,09	559.617	71,31	0,08	204.771	26,09	0,13				20.405	2,60	0,10

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata DAR-ES-SALAAM	1.911.056	0,21	1.626.181	85,09	0,23	243.648	12,75	0,16				41.227	2,16	0,21
Consolato DETROIT	1.081.699	0,12	816.519	75,48	0,11	259.307	23,97	0,17				5.873	0,54	0,03
Ambasciata DHAKA	2.432.409	0,27	2.024.504	83,23	0,28	395.216	16,25	0,25				12.689	0,52	0,06
Ambasciata DOHA	2.212.180	0,25	1.528.734	69,11	0,21	656.248	29,67	0,42				27.198	1,23	0,14
Consolato DORTMUND	1.262.144	0,14	1.006.132	79,72	0,14	242.153	19,19	0,16				13.859	1,10	0,07
Consolato generale DUBAI	1.653.171	0,18	1.126.466	68,14	0,16	512.130	30,98	0,33				14.575	0,88	0,07
Ambasciata DUBLINO	1.736.537	0,19	1.490.433	85,83	0,21	222.919	12,84	0,14				23.185	1,34	0,12
Consolato generale EDIMBURGO	1.189.280	0,13	864.955	72,73	0,12	308.976	25,98	0,20				15.349	1,29	0,08
Consolato generale FILADELFIA	1.591.051	0,18	1.087.320	68,34	0,15	488.650	30,71	0,31				15.081	0,95	0,08
Consolato generale FIUME	1.209.549	0,14	1.009.886	83,49	0,14	184.297	15,24	0,12				15.366	1,27	0,08
Consolato generale FRANCOFORTE SUL MENO	3.439.206	0,38	2.552.206	74,21	0,35	840.571	24,44	0,54				46.429	1,35	0,24
Consolato FRIBURGO	1.490.476	0,17	1.062.201	71,27	0,15	413.735	27,76	0,27				14.540	0,98	0,07
Consolato generale GEDDA	1.600.344	0,18	1.217.999	76,11	0,17	355.820	22,23	0,23				26.525	1,66	0,13
Consolato generale GERUSALEMME	1.002.367	0,11	932.753	93,06	0,13	44.269	4,42	0,03				25.345	2,53	0,13
Consolato generale GINEVRA	2.727.254	0,30	2.416.132	88,59	0,34	277.382	10,17	0,18				33.740	1,24	0,17

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Rappresentanza ONU - GINEVRA	5.257.703	0,59	4.278.769	81,38	0,59	937.561	17,83	0,60				41.373	0,79	0,21
Ambasciata GUATEMALA	1.800.240	0,20	1.483.440	82,40	0,21	298.948	16,61	0,19				17.852	0,99	0,09
Consolato generale HANNOVER	1.993.699	0,22	1.349.749	67,70	0,19	618.197	31,01	0,40				25.753	1,29	0,13
Ambasciata HANOI	2.289.605	0,26	1.888.294	82,47	0,26	381.593	16,67	0,24				19.718	0,86	0,10
Ambasciata HARARE	1.976.490	0,22	1.568.505	79,36	0,22	340.220	17,21	0,22				67.765	3,43	0,34
Ambasciata HELSINKI	2.063.324	0,23	1.608.185	77,94	0,22	436.729	21,17	0,28				18.410	0,89	0,09
Consolato generale HONG KONG	3.031.973	0,34	1.626.887	53,66	0,23	1.392.103	45,91	0,89				12.983	0,43	0,07
Consolato generale HOUSTON	1.228.308	0,14	1.055.848	85,96	0,15	158.596	12,91	0,10				13.864	1,13	0,07
Ambasciata ISLAMABAD	3.521.659	0,39	3.018.891	85,72	0,42	462.553	13,13	0,30				40.215	1,14	0,20
Consolato generale ISTANBUL	3.924.878	0,44	3.156.259	80,42	0,44	716.223	18,25	0,46				52.396	1,33	0,27
Ambasciata JAKARTA	3.014.922	0,34	2.624.105	87,04	0,36	367.821	12,20	0,24				22.996	0,76	0,12
Ambasciata JEREVAN	1.442.152	0,16	1.139.940	79,04	0,16	291.121	20,19	0,19				11.091	0,77	0,06
Consolato generale JOHANNESBURG	1.834.101	0,20	1.618.382	88,24	0,23	192.447	10,49	0,12				23.272	1,27	0,12
Ambasciata KABUL	5.946.778	0,66	4.330.233	72,82	0,60	1.365.634	22,96	0,88				250.911	4,22	1,28
Ambasciata KAMPALA	1.748.066	0,20	1.570.553	89,85	0,22	156.115	8,93	0,10				21.398	1,22	0,11

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato KARACHI	1.526.294	0,17	1.317.082	86,29	0,18	188.303	12,34	0,12				20.909	1,37	0,11
Ambasciata KHARTOUM	2.529.662	0,28	2.114.293	83,58	0,29	393.811	15,57	0,25				21.558	0,85	0,11
Ambasciata KIEV	4.582.820	0,51	3.439.190	75,05	0,48	1.099.156	23,98	0,71				44.474	0,97	0,23
Ambasciata KINSHASA	1.548.335	0,17	1.227.496	79,28	0,17	294.870	19,04	0,19				25.969	1,68	0,13
Consolato generale KOLKATA	1.376.669	0,15	1.124.102	81,65	0,16	237.762	17,27	0,15				14.805	1,08	0,08
Ambasciata KUALA LUMPUR	2.102.166	0,23	1.790.976	85,20	0,25	291.885	13,88	0,19				19.305	0,92	0,10
Ambasciata L'AJA	3.792.081	0,42	3.095.887	81,64	0,43	647.542	17,08	0,42				48.652	1,28	0,25
Ambasciata L'AVANA	2.879.690	0,32	2.542.799	88,30	0,35	304.827	10,59	0,20				32.064	1,11	0,16
Ambasciata LA PAZ	1.461.827	0,16	1.237.495	84,65	0,17	170.849	11,69	0,11				53.483	3,66	0,27
Consolato generale LA PLATA	2.989.251	0,33	1.342.590	44,91	0,19	1.624.761	54,35	1,04				21.900	0,73	0,11
Ambasciata LA VALLETTA	1.536.841	0,17	1.309.920	85,23	0,18	200.329	13,04	0,13				26.592	1,73	0,14
Consolato generale LAGOS	2.299.948	0,26	1.847.052	80,31	0,26	400.563	17,42	0,26				52.333	2,28	0,27
Ambasciata LIBREVILLE	1.459.455	0,16	1.174.751	80,49	0,16	270.758	18,55	0,17				13.946	0,96	0,07
Ambasciata LIMA	2.666.917	0,30	2.287.754	85,78	0,32	346.920	13,01	0,22				32.243	1,21	0,16
Consolato generale LIONE	2.191.237	0,24	1.821.043	83,11	0,25	340.281	15,53	0,22				29.913	1,37	0,15

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale LONDRA	5.814.221	0,65	4.228.574	72,73	0,59	1.499.034	25,78	0,96				86.613	1,49	0,44
Ambasciata LONDRA	8.052.934	0,90	6.376.682	79,18	0,89	1.596.591	19,83	1,02				79.661	0,99	0,41
Consolato generale LOS ANGELES	2.614.396	0,29	1.938.574	74,15	0,27	652.957	24,98	0,42				22.865	0,87	0,12
Ambasciata LUANDA	2.607.270	0,29	2.013.514	77,23	0,28	565.725	21,70	0,36				28.031	1,08	0,14
Ambasciata LUBIANA	1.764.263	0,20	1.542.651	87,44	0,21	195.931	11,11	0,13				25.681	1,46	0,13
Consolato generale LUGANO	2.597.969	0,29	1.876.949	72,25	0,26	699.153	26,91	0,45				21.867	0,84	0,11
Ambasciata LUSAKA	1.341.889	0,15	1.181.601	88,06	0,16	141.722	10,56	0,09				18.566	1,38	0,09
Ambasciata LUSSEMBURGO	1.936.726	0,22	1.395.002	72,03	0,19	499.986	25,82	0,32				41.738	2,16	0,21
Ambasciata MADRID	6.344.432	0,71	5.465.508	86,15	0,76	790.561	12,46	0,51				88.363	1,39	0,45
Ambasciata MANAGUA	1.299.760	0,15	1.074.360	82,66	0,15	209.398	16,11	0,13				16.002	1,23	0,08
Ambasciata MANAMA	1.605.769	0,18	1.290.232	80,35	0,18	286.003	17,81	0,18				29.534	1,84	0,15
Ambasciata MANILA	2.880.981	0,32	2.336.327	81,09	0,32	504.847	17,52	0,32				39.807	1,38	0,20
Ambasciata MAPUTO	2.473.014	0,28	2.129.361	86,10	0,30	316.181	12,79	0,20				27.472	1,11	0,14
Consolato MAR DEL PLATA	1.727.062	0,19	903.541	52,32	0,13	812.246	47,03	0,52				11.275	0,65	0,06
Consolato MARACAIBO	630.196	0,07	492.619	78,17	0,07	42.188	6,69	0,03				95.389	15,14	0,49



**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale MARSIGLIA	2.108.390	0,24	1.657.023	78,59	0,23	401.316	19,03	0,26				50.051	2,37	0,25
Ambasciata MASCATE	1.899.476	0,21	1.474.484	77,63	0,20	410.061	21,59	0,26				14.931	0,79	0,08
Consolato generale MELBOURNE	1.821.913	0,20	1.465.316	80,43	0,20	338.517	18,58	0,22				18.080	0,99	0,09
Consolato MENDOZA	1.883.916	0,21	852.364	45,24	0,12	1.019.606	54,12	0,65				11.946	0,63	0,06
Consolato generale METZ	1.701.254	0,19	1.289.373	75,79	0,18	392.389	23,06	0,25				19.492	1,15	0,10
Consolato generale MIAMI	1.817.249	0,20	1.205.187	66,32	0,17	592.874	32,62	0,38				19.188	1,06	0,10
Ambasciata MINSK	2.704.622	0,30	2.197.205	81,24	0,31	483.899	17,89	0,31				23.518	0,87	0,12
Consolato generale MONACO DI BAVIERA	3.506.541	0,39	2.554.975	72,86	0,36	908.231	25,90	0,58				43.335	1,24	0,22
Ambasciata MONACO PRINC.TO	1.148.485	0,13	834.204	72,64	0,12	301.877	26,28	0,19				12.404	1,08	0,06
Ambasciata MONTEVIDEO	2.715.773	0,30	2.300.365	84,70	0,32	379.687	13,98	0,24				35.721	1,32	0,18
Consolato generale MONTREAL	2.203.475	0,25	1.939.814	88,03	0,27	244.354	11,09	0,16				19.307	0,88	0,10
Consolato G.LE MOSCA	4.528.815	0,51	3.146.452	69,48	0,44	1.320.902	29,17	0,85				61.461	1,36	0,31
Ambasciata MOSCA	9.755.403	1,09	6.727.453	68,96	0,94	2.910.219	29,83	1,87				117.731	1,21	0,60
Consolato generale MUMBAI	2.801.624	0,31	1.631.645	58,24	0,23	1.129.406	40,31	0,72				40.573	1,45	0,21
Ambasciata NAIROBI	3.129.834	0,35	2.619.457	83,69	0,36	475.485	15,19	0,31				34.892	1,11	0,18

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata NEW DELHI	6.275.899	0,70	5.433.598	86,58	0,76	714.105	11,38	0,46				128.196	2,04	0,65
Rappresentanza ONU NEW YORK	12.495.201	1,39	10.372.589	83,01	1,44	2.051.839	16,42	1,32				70.773	0,57	0,36
Consolato generale NEW YORK	6.736.477	0,75	5.893.485	87,49	0,82	775.530	11,51	0,50				67.462	1,00	0,34
Ambasciata NICOSIA	1.235.545	0,14	1.019.914	82,55	0,14	203.658	16,48	0,13				11.973	0,97	0,06
Consolato generale NIZZA	1.286.895	0,14	940.444	73,08	0,13	327.651	25,46	0,21				18.800	1,46	0,10
Consolato generale OSAKA	1.626.789	0,18	1.343.861	82,61	0,19	263.640	16,21	0,17				19.288	1,19	0,10
Ambasciata OSLO	1.803.617	0,20	1.487.424	82,47	0,21	295.276	16,37	0,19				20.917	1,16	0,11
Ambasciata OTTAWA	3.638.439	0,41	2.766.274	76,03	0,38	843.837	23,19	0,54				28.328	0,78	0,14
Ambasciata PANAMA	2.047.012	0,23	1.550.211	75,73	0,22	448.525	21,91	0,29				48.276	2,36	0,25
Rappresentanza OCSE PARIGI	4.548.996	0,51	3.826.220	84,11	0,53	673.108	14,80	0,43				49.668	1,09	0,25
Ambasciata PARIGI	5.544.831	0,62	4.726.110	85,23	0,66	767.017	13,83	0,49				51.704	0,93	0,26
Ambasciata PECHINO	13.379.535	1,49	11.137.495	83,24	1,55	2.170.708	16,22	1,39				71.332	0,53	0,36
Consolato PERTH	862.920	0,10	629.032	72,90	0,09	226.950	26,30	0,15				6.938	0,80	0,04
Ambasciata PODGORICA	1.560.192	0,17	1.163.950	74,60	0,16	379.666	24,33	0,24				16.576	1,06	0,08
Consolato generale PORTO ALEGRE	1.609.704	0,18	1.237.518	76,88	0,17	360.670	22,41	0,23				11.516	0,72	0,06

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata PRAGA	2.221.243	0,25	1.687.456	75,97	0,23	479.466	21,59	0,31				54.321	2,45	0,28
Ambasciata PRETORIA	3.349.056	0,37	2.847.606	85,03	0,40	466.556	13,93	0,30				34.894	1,04	0,18
Ambasciata D"ITALIA IN PRISTINA	1.824.737	0,20	1.497.475	82,07	0,21	305.392	16,74	0,20				21.870	1,20	0,11
Ambasciata QUITO	1.458.405	0,16	1.229.520	84,31	0,17	213.456	14,64	0,14				15.429	1,06	0,08
Ambasciata RABAT	3.030.593	0,34	2.693.677	88,88	0,37	294.528	9,72	0,19				42.388	1,40	0,22
Consolato RECIFE	906.676	0,10	735.746	81,15	0,10	160.165	17,67	0,10				10.765	1,19	0,05
Ambasciata RIAD	3.073.504	0,34	2.684.905	87,36	0,37	352.558	11,47	0,23				36.041	1,17	0,18
Ambasciata RIGA	1.261.286	0,14	948.104	75,17	0,13	301.734	23,92	0,19				11.448	0,91	0,06
Consolato generale RIO DE JANEIRO	2.579.343	0,29	2.115.922	82,03	0,29	416.359	16,14	0,27				47.062	1,82	0,24
Ambasciata SANTA SEDE	1.737.069	0,19	1.330.294	76,58	0,18	372.067	21,42	0,24				34.708	2,00	0,18
Rappresentanza ONU ROMA	1.217.361	0,14	1.025.473	84,24	0,14	166.047	13,64	0,11				25.841	2,12	0,13
Consolato generale ROSARIO	1.530.894	0,17	1.251.015	81,72	0,17	251.022	16,40	0,16				28.857	1,88	0,15
Consolato generale SAN FRANCISCO	2.230.316	0,25	1.959.951	87,88	0,27	253.271	11,36	0,16				17.094	0,77	0,09
Ambasciata SAN JOSE"	1.360.249	0,15	1.112.244	81,77	0,15	232.877	17,12	0,15				15.128	1,11	0,08
Ambasciata SAN MARINO	682.967	0,08	593.726	86,93	0,08	80.810	11,83	0,05				8.431	1,23	0,04

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale SAN PAOLO	6.159.672	0,69	4.454.833	72,32	0,62	1.634.273	26,53	1,05				70.566	1,15	0,36
Consolato generale SAN PIETROBURGO	2.279.085	0,25	1.729.473	75,88	0,24	524.430	23,01	0,34				25.182	1,10	0,13
Ambasciata SAN SALVADOR	1.469.359	0,16	1.175.732	80,02	0,16	275.012	18,72	0,18				18.615	1,27	0,09
Ambasciata SANA "A	277.836	0,03	46.354	16,68	0,01	206.638	74,37	0,13				24.844	8,94	0,13
Ambasciata SANTIAGO	2.520.038	0,28	2.204.147	87,46	0,31	286.161	11,36	0,18				29.730	1,18	0,15
Ambasciata SARAJEVO	2.028.010	0,23	1.716.702	84,65	0,24	289.847	14,29	0,19				21.461	1,06	0,11
Ambasciata SEOUL	1.224.075	0,14	1.165.962	95,25	0,16	41.608	3,40	0,03				16.505	1,35	0,08
Consolato generale SHANGHAI	6.154.249	0,69	4.727.341	76,81	0,66	1.377.324	22,38	0,88				49.584	0,81	0,25
Ambasciata SINGAPORE	2.721.983	0,30	1.832.968	67,34	0,25	867.772	31,88	0,56				21.243	0,78	0,11
Ambasciata SKOPJE	1.990.982	0,22	1.606.313	80,68	0,22	366.492	18,41	0,24				18.177	0,91	0,09
Consolato IZMIR	1.343.916	0,15	1.128.356	83,96	0,16	204.767	15,24	0,13				10.793	0,80	0,05
Ambasciata SOFIA	2.299.455	0,26	2.033.761	88,45	0,28	232.293	10,10	0,15				33.401	1,45	0,17
Consolato generale STOCARDA	3.205.098	0,36	2.792.687	87,13	0,39	377.674	11,78	0,24				34.737	1,08	0,18
Ambasciata STOCOLMA	2.102.951	0,23	1.713.541	81,48	0,24	355.925	16,93	0,23				33.485	1,59	0,17
Rappresentanza CONSIGLIO D"EUROPA STRASBURGO	2.143.657	0,24	1.863.030	86,91	0,26	258.352	12,05	0,17				22.275	1,04	0,11

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale SYDNEY	2.215.312	0,25	1.506.810	68,02	0,21	691.189	31,20	0,44				17.313	0,78	0,09
Ambasciata TALLIN	1.277.801	0,14	889.756	69,63	0,12	379.608	29,71	0,24				8.437	0,66	0,04
Ambasciata TASHKENT	1.856.372	0,21	1.541.018	83,01	0,21	300.967	16,21	0,19				14.387	0,78	0,07
Ambasciata TBILISI	1.881.314	0,21	1.495.878	79,51	0,21	364.206	19,36	0,23				21.230	1,13	0,11
Ambasciata TEHERAN	5.692.935	0,64	4.527.075	79,52	0,63	1.121.326	19,70	0,72				44.534	0,78	0,23
Ambasciata TEL AVIV	6.832.236	0,76	5.003.637	73,24	0,70	1.784.837	26,12	1,15				43.762	0,64	0,22
Ambasciata TIRANA	5.067.448	0,57	4.228.718	83,45	0,59	734.291	14,49	0,47				104.439	2,06	0,53
Ambasciata TOKYO	6.761.616	0,75	5.153.576	76,22	0,72	1.460.336	21,60	0,94				147.704	2,18	0,75
Consolato generale TORONTO	3.048.311	0,34	2.280.648	74,82	0,32	557.061	18,27	0,36				210.602	6,91	1,07
Ambasciata TRIPOLI	5.593.619	0,62	3.583.252	64,06	0,50	1.599.843	28,60	1,03				410.524	7,34	2,09
Ambasciata TUNISI	4.580.001	0,51	3.905.053	85,26	0,54	536.991	11,72	0,34				137.957	3,01	0,70
Consolato generale VALONA	1.224.780	0,14	954.811	77,96	0,13	178.074	14,54	0,11				91.895	7,50	0,47
Consolato generale VANCOUVER	1.569.394	0,18	1.289.100	82,14	0,18	271.038	17,27	0,17				9.256	0,59	0,05
Ambasciata VARSAVIA	3.637.934	0,41	3.285.541	90,31	0,46	312.844	8,60	0,20				39.549	1,09	0,20
Ambasciata VIENNA	4.339.260	0,48	3.170.799	73,07	0,44	843.359	19,44	0,54				325.102	7,49	1,65

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Rappresentanza ORG. INTERN.LI VIENNA	4.102.379	0,46	3.051.188	74,38	0,42	1.003.148	24,45	0,64				48.043	1,17	0,24
Rappresentanza TAIPEI	399.225	0,04	140.919	35,30	0,02	257.260	64,44	0,17				1.046	0,26	0,01
Ambasciata VILNIUS	1.372.276	0,15	1.065.293	77,63	0,15	296.949	21,64	0,19				10.034	0,73	0,05
Ambasciata WASHINGTON	11.562.547	1,29	9.077.821	78,51	1,26	2.408.463	20,83	1,55				76.263	0,66	0,39
Ambasciata WELLINGTON	1.182.344	0,13	911.526	77,09	0,13	255.021	21,57	0,16				15.797	1,34	0,08
Ambasciata YANGON	1.916.337	0,21	1.614.847	84,27	0,22	287.160	14,98	0,18				14.330	0,75	0,07
Ambasciata YAOUNDE"	1.965.405	0,22	1.658.154	84,37	0,23	277.872	14,14	0,18				29.379	1,49	0,15
Ambasciata ZAGABRIA	2.239.493	0,25	1.995.240	89,09	0,28	224.328	10,02	0,14				19.925	0,89	0,10
Consolato generale ZURIGO	6.036.915	0,67	3.579.053	59,29	0,50	2.115.940	35,05	1,36				341.922	5,66	1,74
Ambasciata ASHGABAT	1.102.057	0,12	840.359	76,25	0,12	250.715	22,75	0,16				10.983	1,00	0,06
Consolato generale CHONGQING	2.917.047	0,33	2.435.794	83,50	0,34	463.153	15,88	0,30				18.100	0,62	0,09
Consolato generale HO CHI MINH CITY	1.312.195	0,15	1.017.312	77,53	0,14	285.625	21,77	0,18				9.258	0,71	0,05
Ambasciata MOGADISCIO	1.713.692	0,19	1.244.172	72,60	0,17	453.877	26,49	0,29				15.643	0,91	0,08
Ambasciata ULAAN BAATOR	950.783	0,11	536.792	56,46	0,07	385.044	40,50	0,25				28.947	3,04	0,15
<b>SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE</b>	5.089.966	0,57	3.466.282	68,10	0,48	1.481.464	29,11	0,95				142.220	2,79	0,72

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Sintesi dei costi dell' anno 2019 per struttura organizzativa e per macroaggregati**  
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Servizio per la stampa e la comunicazione istituzionale	5.089.966	0,57	3.466.282	68,10	0,48	1.481.464	29,11	0,95				142.220	2,79	0,72
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>	12.263.926	1,37	9.423.391	76,84	1,31	2.159.707	17,61	1,39				680.828	5,55	3,46
Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo	12.263.926	1,37	9.423.391	76,84	1,31	2.159.707	17,61	1,39				680.828	5,55	3,46
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE</b>	121.342.780	13,54	111.955.386	92,26	15,57	8.655.692	7,13	5,56				731.702	0,60	3,72
Direzione generale per la promozione del sistema paese	121.342.780	13,54	111.955.386	92,26	15,57	8.655.692	7,13	5,56				731.702	0,60	3,72
<b>DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE</b>	9.896.634	1,10	7.701.074	77,82	1,07	1.784.035	18,03	1,14				411.525	4,16	2,09
Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie	9.896.634	1,10	7.701.074	77,82	1,07	1.784.035	18,03	1,14				411.525	4,16	2,09
<b>DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA</b>	16.321.782	1,82	13.321.824	81,62	1,85	2.469.842	15,13	1,59				530.116	3,25	2,70
Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza	16.321.782	1,82	13.321.824	81,62	1,85	2.469.842	15,13	1,59				530.116	3,25	2,70
<b>DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI</b>	14.439.442	1,61	11.671.554	80,83	1,62	2.274.479	15,75	1,46				493.409	3,42	2,51
Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali	14.439.442	1,61	11.671.554	80,83	1,62	2.274.479	15,75	1,46				493.409	3,42	2,51
<b>DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA</b>	9.293.441	1,04	7.658.791	82,41	1,06	1.337.188	14,39	0,86				297.462	3,20	1,51
Direzione generale per l'unione europea	9.293.441	1,04	7.658.791	82,41	1,06	1.337.188	14,39	0,86				297.462	3,20	1,51
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>895.859.731</b>	<b>100,00</b>	<b>719.265.083</b>	<b>80,29</b>	<b>100,00</b>	<b>155.812.090</b>	<b>17,39</b>	<b>100,00</b>	<b>1.118.721</b>	<b>0,12</b>	<b>100,00</b>	<b>19.663.837</b>	<b>2,19</b>	<b>100,00</b>

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno 2019 per struttura organizzativa**  
(in Euro)

CdR	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle Retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	148	1,96	9.768.300		9.768.300	
SEGRETERIA GENERALE	226	2,99	15.355.377	21.217	15.376.594	0,14
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	96	1,26	5.939.757	166.794	6.106.551	2,73
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	116	1,53	7.540.255		7.540.255	
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	412	5,45	22.117.787	151.059	22.268.846	0,68
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	5.168	68,39	235.729.384		235.729.384	
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	55	0,73	3.423.526	5.961	3.429.487	0,17
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	103	1,36	9.260.863	13.834	9.274.697	0,15
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	814	10,77	44.918.252		44.918.252	
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	99	1,31	7.659.170	12.791	7.671.961	0,17



**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno 2019 per struttura organizzativa**  
 (in Euro)

CdR	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle Retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	131	1,73	13.160.647	37.055	13.197.702	0,28
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	116	1,53	11.630.644	13.877	11.644.521	0,12
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	74	0,98	7.623.603	5.094	7.628.697	0,07
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7.557</b>	<b>100,00</b>	<b>394.127.565</b>	<b>427.681</b>	<b>394.555.246</b>	<b>0,11</b>

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**  
**Costi medi delle Retribuzioni ordinarie del triennio per struttura organizzativa**  
(in Euro)

CdR	Budget 2019			Budget 2020			Budget 2021		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	148	9.768.300	66.002	168	10.735.762	64.064	168	10.731.608	64.039
SEGRETERIA GENERALE	226	15.355.377	67.884	226	15.346.903	67.847	226	15.339.105	67.812
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	96	5.939.757	62.196	96	5.984.232	62.662	96	5.983.806	62.658
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	116	7.540.255	65.002	113	7.415.334	65.622	113	7.413.603	65.607
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	412	22.117.787	53.662	762	36.706.730	48.188	758	36.530.558	48.177
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	5.168	235.729.384	45.609	5.163	235.207.862	45.552	5.163	235.056.807	45.523
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	55	3.423.526	62.212	52	3.292.344	63.719	49	3.165.722	65.273
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	103	9.260.863	90.209	99	9.075.586	92.063	100	9.355.651	93.557
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	814	44.918.252	55.190	836	45.828.675	54.827	835	45.435.215	54.438
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	99	7.659.170	77.616	96	7.547.596	78.465	96	7.413.623	77.613
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	131	13.160.647	100.632	127	12.819.815	100.983	128	12.855.772	100.491
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	116	11.630.644	100.299	115	11.518.229	100.438	113	11.423.472	101.380

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

**Costi medi delle Retribuzioni ordinarie del triennio per struttura organizzativa**

(in Euro)

CdR	Budget 2019			Budget 2020			Budget 2021		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	74	7.623.603	103.133	73	7.497.774	103.119	73	7.498.830	103.133
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7.557</b>	<b>394.127.565</b>	<b>52.152</b>	<b>7.924</b>	<b>408.976.843</b>	<b>51.611</b>	<b>7.916</b>	<b>408.203.774</b>	<b>51.567</b>

## BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Costi medi delle Retribuzioni ordinarie del Budget LB 2019 e del Budget Rivisto 2018 per struttura organizzativa (in Euro)

CdR	Budget a LB 2019			Budget Rivisto 2018			Variazione assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G= (A-D)	Costo retribuzioni lavoro ordinario H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo retribuzioni lavoro ordinario [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	148	9.768.300	66.002	157	10.130.604	64.460	(9)	(362.303)	1.542	(5,83)	(3,58)	2,39
SEGRETERIA GENERALE	226	15.355.377	67.884	235	15.852.987	67.460	(9)	(497.609)	425	(3,74)	(3,14)	0,63
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	96	5.939.757	62.196	100	6.234.633	62.622	(4)	(294.876)	(425)	(4,08)	(4,73)	(0,68)
ISPettorato Generale del Ministero e degli Uffici all'Estero	116	7.540.255	65.002	115	7.715.657	67.093	1	(175.402)	(2.090)	0,87	(2,27)	(3,12)
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	412	22.117.787	53.662	272	16.681.723	61.242	140	5.436.063	(7.580)	51,32	32,59	(12,38)
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	5.168	235.729.384	45.609	5.208	237.419.017	45.583	(40)	(1.689.633)	26	(0,77)	(0,71)	0,06
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	55	3.423.526	62.212	52	3.338.563	64.031	3	84.963	(1.819)	5,54	2,54	(2,84)
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	103	9.260.863	90.209	103	8.617.043	83.864	0	643.820	6.345	(0,09)	7,47	7,57
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	814	44.918.252	55.190	829	44.661.399	53.893	(15)	256.853	1.297	(1,79)	0,58	2,41
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	99	7.659.170	77.616	93	7.617.758	81.894	6	41.413	(4.278)	6,08	0,54	(5,22)

## BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Costi medi delle Retribuzioni ordinarie del Budget LB 2019 e del Budget Rivisto 2018 per struttura organizzativa

(in Euro)

CdR	Budget a LB 2019			Budget Rivisto 2018			Variazione assoluta			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona G= (A-D)	Costo retribuzioni lavoro ordinario H=(B-E)	Costo medio per A/P I=(C-F)	Anni Persona [L=(A-D)/D]	Costo retribuzioni lavoro ordinario [M=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [N=(C-F)/F]
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	131	13.160.647	100.632	134	14.743.603	110.216	(3)	(1.582.956)	(9.584)	(2,24)	(10,74)	(8,70)
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	116	11.630.644	100.299	121	12.328.499	101.511	(5)	(697.855)	(1.212)	(4,52)	(5,66)	(1,19)
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	74	7.623.603	103.133	80	7.993.123	99.368	(7)	(369.520)	3.766	(8,11)	(4,62)	3,79
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>7.557</b>	<b>394.127.565</b>	<b>52.152</b>	<b>7.500</b>	<b>393.334.608</b>	<b>52.446</b>	<b>57</b>	<b>792.957</b>	<b>(294)</b>	<b>0,77</b>	<b>0,20</b>	<b>(0,56)</b>

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale per l'anno 2019

Centri di Responsabilità	Incidenza % Costi propri su costi totali	Incidenza % Costi dislocati su costi totali	Numero Missioni	Numero Programmi	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali
0001 GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	86,81	13,19	1	1	88.937	20,41	74,21	18,92	
0002 SEGRETERIA GENERALE	96,50	3,50	1	1	105.835	25,06	64,23	19,54	
0003 CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	100,00		1	1	102.593	33,35	62,33	15,71	
0004 ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	100,00		1	1	82.164	15,10	79,11	12,07	
0005 DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	100,00		1	1	69.174	18,23	78,11	12,59	
0006 DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	99,23	0,77	2	2	120.397	18,81	37,88	11,98	95,67
0007 SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	100,00		1	1	92.494	29,11	67,38	19,99	
0009 DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	1,04	98,96	1	1	119.462	17,61	75,63	34,08	

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**
**Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale per l'anno 2019**

Centri di Responsabilità	Incidenza % Costi propri su costi totali	Incidenza % Costi dislocati su costi totali	Numero Missioni	Numero Programmi	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali
0010 DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	51,32	48,68	1	1	149.092	7,13	37,02	10,55	
0011 DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	11,73	88,27	1	1	100.290	18,03	77,52	27,36	
0012 DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	3,80	96,20	1	1	124.803	15,13	80,86	46,72	
0013 DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	39,19	60,81	1	1	124.521	15,75	80,64	40,00	
0020 DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	35,52	64,48	1	1	125.723	14,39	82,09	44,39	

## BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

### Riconciliazione fra Budget e Bilancio finanziario dell'anno 2019

(in euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI DELLA AMMINISTRAZIONE	(+) ONERI FINANZIARI	(+) COSTI DISLOCATI	(+) FONDI DA ASSEGNARE	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	STANZIAMENTO IN C/COMPETENZA DEL BILANCIO FINANZIARIO
<b>L'Italia in Europa e nel mondo</b>	<b>865.823.364</b>		<b>1.812.272.968</b>		<b>(11.356.567)</b>		<b>2.668.739.767</b>
Protocollo internazionale	9.797.597				(3.211.606)		<b>6.585.991</b>
Cooperazione allo sviluppo	12.263.926		1.168.915.577		(3.050.223)		<b>1.180.129.280</b>
Cooperazione economica e relazioni internazionali	14.439.442		22.405.770		(2.038.137)		<b>34.807.075</b>
Promozione della pace e sicurezza internazionale	16.321.782		413.616.798		(1.881.154)		<b>428.057.426</b>
Integrazione europea	9.293.441		16.868.822		(1.366.324)		<b>24.795.939</b>
Italiani nel mondo e politiche migratorie	9.896.634		74.472.065		(2.044.629)		<b>82.324.070</b>
Promozione del sistema Paese	121.342.780		115.104.379		(24.467.958)		<b>211.979.201</b>
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	605.395.548		22.000		(525.999.586)		<b>79.417.962</b>
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	28.511.256				567.036.455		<b>595.547.711</b>
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	23.939.948		867.557		(7.275.999)		<b>17.531.506</b>
Comunicazione in ambito internazionale	5.089.966				(1.039.986)		<b>4.049.980</b>
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	9.531.046				(6.017.420)		<b>3.513.626</b>



**BUDGET DEL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**
**Riconciliazione fra Budget e Bilancio finanziario dell'anno 2019**

(in euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI DELLA AMMINISTRAZIONE	(+) ONERI FINANZIARI	(+) COSTI DISLOCATI	(+) FONDI DA ASSEGNARE	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	STANZIAMENTO IN C/COMPETENZA DEL BILANCIO FINANZIARIO
<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	<b>30.036.367</b>		<b>6.817.000</b>		<b>52.994.876</b>		<b>89.848.242</b>
Indirizzo politico	13.162.693		2.000.000		445.475		15.608.168
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	16.873.673		4.817.000		52.549.401		74.240.074
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>895.859.731</b>	<b>0</b>	<b>1.819.089.968</b>	<b>0</b>	<b>41.638.309</b>	<b>0</b>	<b>2.758.588.009</b>

