



MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE
DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO
Ispettorato Generale del Bilancio

RENDICONTO ECONOMICO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA
COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Luglio 2020

INDICE

PREMESSA.....	5
L'ORGANIZZAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE	5
FINALITA' DELL'AMMINISTRAZIONE	5
LA RILEVAZIONE DEI COSTI SOSTENUTI PER L'ANNO 2019.....	7
LE TAVOLE.....	10

PREMESSA

Nel presente documento sono illustrati la struttura organizzativa, le principali competenze e i dati economici del rendiconto 2019 esposti per finalità, per natura e per struttura organizzativa, relativi al Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale. Le tavole esposte nell'ultimo paragrafo riportano i dati relativi ai costi sostenuti per l'anno 2019 e il confronto di tali costi con quelli del budget rivisto 2019 e del consuntivo 2018.

L'ORGANIZZAZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE

Il Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale è organizzato secondo le disposizioni contenute nel DPR n. 95/2010 e le successive modifiche apportate con DPR 260/2016 che ha ridefinito le competenze del Ministero, individuando le 8 Direzioni generali (Direzione generale per le risorse e l'innovazione, Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni, Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo, Direzione generale per la promozione del sistema paese, Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie, Direzione generale per gli affari politici e sicurezza, Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali, Direzione generale per l'unione Europea) e i 5 Centri di responsabilità amministrativa: Ufficio del Gabinetto, Segreteria Generale, Cerimoniale diplomatico della repubblica, Ispettorato generale del Ministero degli Uffici all'estero, Servizio stampa e la comunicazione istituzionale.

A tali strutture centrali si aggiunge la fitta rete di rappresentanze italiane all'estero (Ambasciate, Consolati e Rappresentanze).

FINALITA' DELL'AMMINISTRAZIONE

Il Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale è l'organo di attuazione della politica estera del Governo i cui compiti si possono elencare come segue:

- la gestione della politica estera italiana sia presso Stati esteri sia presso Organismi internazionali e sopranazionali (in primis, l'Unione Europea);
- la gestione delle crisi internazionali;
- il Cerimoniale di Stato;

- la gestione delle scuole italiane e degli istituti di cultura italiani all'estero;
- la tutela degli italiani all'estero;
- la promozione dell'immagine dell'Italia;
- la gestione della cooperazione economica italiana in ambito bilaterale e multilaterale

L'Amministrazione in ambito internazionale collabora e partecipa, inoltre, alla definizione degli obiettivi di politica economica e alla loro realizzazione e svolge attività di promozione delle imprese italiane.

Le finalità dell'amministrazione sono rappresentate in bilancio attraverso l'esposizione per missioni e programmi e in particolare il Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale persegue 2 missioni, condivise da due o più centri di responsabilità, e 14 programmi secondo la distribuzione per centri di responsabilità esposta nella tabella che segue¹.

Centri di responsabilità	numero missioni	numero programmi
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	1	1
SEGRETERIA GENERALE	1	1
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	1	1
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	2	2
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	1	1
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	1	1
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	1	1
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	1	1

¹ Cfr. Tavola "Riconciliazione fra Consuntivo economico e Rendiconto generale dello Stato"¹

LA RILEVAZIONE DEI COSTI SOSTENUTI PER L'ANNO 2019

Le prime quattro tavole allegate offrono una rappresentazione dei dati per l'anno 2019 con particolare riferimento alla vista per **DESTINAZIONE**, dando quindi una lettura dei dati per **Missioni e Programmi**.

Come si evince dall'esame delle tavole, la missione che maggiormente influisce sul totale generale dei costi è **L'Italia in Europa e nel mondo**, rappresentando il 99,00% dei costi attraverso 12 programmi. Anche in riferimento ai costi propri, la stessa missione risulta preminente (96,82%), a cui si aggiunge la missione trasversale **Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche** (1,24% dei costi totali).

I programmi che maggiormente incidono sul totale dei costi propri del Ministero sono *Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico consolari (68,94%)*, *Promozione del sistema Paese (12,05%)* e *Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (2,89%)*. Nello specifico, per il programma *Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico consolari*, che provvede al finanziamento dei costi di gestione delle strutture all'estero del Ministero, per la fase in esame, si rileva una percentuale di costi propri più elevata rispetto alle fasi di confronto, in quanto sono stati caricati costi riferiti a sedi estere in Venezuela espressi a valori in euro non reali. I costi attribuiti alle sedi all'estero sono ricavati dalla rimodulazione dei singoli bilanci autonomi delle sedi dell'anno in gestione e comprendono anche quelli sostenuti con risorse da entrate derivanti da trasferimenti da enti, da istituzioni e da privati così come previsto dal DPR 54/2010 (stabilisce l'autonomia di spesa delle sedi all'estero) che non vengono scorporati da quelli pagati con risorse dello Stato.

L'Amministrazione, oltre ai costi propri, riferiti all'impiego diretto di risorse umane e strumentali, trasferisce ingenti risorse finanziarie per conto dello Stato, in particolare con riferimento ai seguenti programmi:

- *Cooperazione allo sviluppo* per il perseguimento delle finalità previste dalla nuova legge sulla cooperazione internazionale che regola la cooperazione italiana ai paesi in via di sviluppo. L'entrata in vigore della legge 125/2014 di "*Riforma del sistema di cooperazione allo sviluppo*" ha introdotto nuovi strumenti e modalità di intervento oltre a nuovi principi di riferimento maturati nella comunità internazionale che hanno influito sulle attività della Direzione generale competente.
- *Promozione della pace e sicurezza internazionale* che tratta di questioni multilaterali e geografiche di natura politico strategica e di sicurezza internazionale;

- *Promozione del sistema Paese* le cui finalità primarie riguardano questioni tematiche e geografiche riguardanti la promozione delle componenti del sistema Paese e il sostegno alle loro esigenze complessive.

Le tavole successive a quelle che espongono i dati per destinazione permettono di analizzare i dati in base alla **NATURA** del costo. La rappresentazione è articolata secondo le componenti fondamentali della contabilità economica analitica: Costi propri dell'Amministrazione, Costi dislocati e Oneri finanziari. In particolare nella Tavola *Confronto per natura dei costi propri con il budget rivisto 2019 e il consuntivo 2018 per aggregati di costo* le voci al secondo livello del piano dei conti del rendiconto economico 2019 vengono messi a confronto con le fasi precedenti, infine, per quanto riguarda il personale, si evidenzia la Tavola *Confronto con il Budget rivisto 2019 dei costi medi delle Retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa* in cui gli anni persona, le retribuzioni ed i costi medi rilevati per il consuntivo 2019 vengono messi a confronto con le previsioni.

Dall'osservazione delle tavole per natura, i costi propri, si rilevano in diminuzione sia rispetto al budget rivisto 2019 (0,71%) che al consuntivo 2018 (16,33%).

Sia rispetto al budget rivisto 2019 che rispetto al Consuntivo 2018, il decremento si riscontra per tutti i macroaggregati.

Nel dettaglio:

- Il **Costo del personale**, rispetto al Consuntivo 2018, presenta un andamento in lieve diminuzione per la voce **Retribuzioni** il cui valore è determinato da un valore del costo medio costante e da una diminuzione degli anni persona impiegati determinati, dalla compensazione di collocamenti a riposo, assunzioni e cessazioni di personale in servizio presso le Sedi estere. Il leggero scostamento positivo evidenziato rispetto al budget rivisto 2019 è attribuibile anche alle progressioni economiche intervenute nel 2019. Invece, la voce **Altri costi del personale** diminuisce rispetto al budget rivisto 2019 e al consuntivo 2018 per effetto della diminuzione delle missioni internazionali autorizzate.
- i **Costi di gestione** presentano valori in leggera diminuzione rispetto al budget rivisto 2019 ed un più marcato decremento rispetto al consuntivo 2018 su tutti gli aggregati sottostanti ed in particolare sull'aggregato **Acquisto di servizi ed utilizzo dei beni di terzi**. Le variazioni più rilevanti rispetto al consuntivo 2018 si riscontrano nei costi per **Noleggi, locazioni e leasing, Servizi ausiliari** e sono attribuibili alla Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni, che provvede alle spese di funzionamento delle sedi all'estero e che, nel 2018 aveva erroneamente quantificati i costi riferiti alla sede estera di Caracas.

- i **Costi straordinari e speciali** rappresentano una quota minima dei costi dell'amministrazione. Tali costi risultano essere in lieve diminuzione rispetto alle previsioni del budget rivisto 2019; ciò è da attribuire in larga misura alla voce **Esborso da contenzioso**, in particolare verso personale dipendente e verso fornitori. Si rappresenta che tale tipologia di costo solo in sede di rendicontazione permette una registrazione di dati certi rispetto alle sentenze passate in giudicato;
- dall'analisi degli **Ammortamenti** emerge un dato sostanzialmente in linea rispetto alle due fasi di confronto; le contenute variazioni sono determinate in particolare dalla voce delle *Manutenzioni straordinarie di impianti e attrezzature*.

Dall'analisi della Tavola di riconciliazione del Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale si rileva una differenza fra il valore degli stanziamenti finanziari inclusi nel bilancio finanziario dell'Amministrazione, pari a circa 2,7 miliardi di euro e i costi propri previsti dai centri di costo pari a 900 milioni di euro, che dipende principalmente dall'entità dei "costi dislocati" (circa 1,8 miliardi di euro), ed in particolare:

- per circa 1,2 miliardi di euro nell'ambito del programma *Cooperazione allo sviluppo*;
- per circa 460 milioni di euro nell'ambito del programma *Promozione della pace e sicurezza internazionale*.

LE TAVOLE

Di seguito l'elenco delle tavole utilizzate per l'analisi dei paragrafi precedenti:

- Analisi dei costi dell'anno 2019 per Missione e Programma;
- Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione;
- Incidenza dei Programmi in % sui costi propri (grafico);
- Confronto con il Budget rivisto 2019 dei costi propri per Missione e Programma;
- Quadro degli indicatori per Programma ed Amministrazione;
- Riepilogo dei costi per natura;
- Confronto per natura dei costi propri con il Budget rivisto 2019 ed il Consuntivo 2018 per aggregati di costo
- Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo;
- Confronto con il Consuntivo 2018 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa;
- Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell'anno per struttura organizzativa;
- Confronto con il Budget rivisto 2019 dei costi medi delle Retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa;
- Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di responsabilità per Amministrazione centrale;
- Riconciliazione fra Consuntivo economico e Rendiconto generale dello Stato.

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Analisi dei costi dell'anno 2019 per Missione e Programma

(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L=I/tot.I)
L'Italia in Europa e nel mondo	7.045	95,66	871.371.599	96,82	32,69	1.794.577.947	99,73	67,31	2.665.949.546	98,76
Protocollo internazionale	97	1,32	10.584.905	1,18	100,00				10.584.905	0,39
Cooperazione allo sviluppo	106	1,44	12.588.768	1,40	1,09	1.145.993.468	63,69	98,91	1.158.582.236	42,92
Cooperazione economica e relazioni internazionali	118	1,60	15.009.691	1,67	68,59	6.872.332	0,38	31,41	21.882.024	0,81
Promozione della pace e sicurezza internazionale	130	1,76	17.449.907	1,94	3,71	452.826.513	25,17	96,29	470.276.421	17,42
Integrazione europea	73	1,00	9.455.032	1,05	34,70	17.792.674	0,99	65,30	27.247.707	1,01
Italiani nel mondo e politiche migratorie	94	1,28	9.671.055	1,07	12,00	70.909.177	3,94	88,00	80.580.232	2,99
Promozione del sistema Paese	794	10,79	108.431.510	12,05	52,04	99.943.177	5,55	47,96	208.374.687	7,72
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	4.948	67,19	620.418.835	68,94	100,00	22.000	0,00	0,00	620.440.835	22,98
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	290	3,94	26.022.150	2,89	100,00				26.022.150	0,96
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	231	3,14	24.713.598	2,75	99,12	218.605	0,01	0,88	24.932.203	0,92
Comunicazione in ambito internazionale	53	0,72	5.149.341	0,57	100,00				5.149.341	0,19
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	111	1,51	11.876.806	1,32	100,00				11.876.806	0,44

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi dei costi dell'anno 2019 per Missione e Programma
(in Euro)

Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale costi (L=I/tot.I)
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	320	4,34	28.603.179	3,18	85,60	4.811.780	0,27	14,40	33.414.959	1,24
Indirizzo politico	147	2,00	13.018.904	1,45	100,00				13.018.904	0,48
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	173	2,34	15.584.275	1,73	76,41	4.811.780	0,27	23,59	20.396.055	0,76
TOTALE GENERALE (*)	7.364	100,00	899.974.778	100,00	33,34	1.799.389.727	100,00	66,66	2.699.364.504	100,00

(*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

CdR/Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL	147	2,00	13.018.904	1,45	100,00				13.018.904	0,48
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	147	2,00	13.018.904	1,45	100,00				13.018.904	0,48
Indirizzo politico	147	2,00	13.018.904	1,45	100,00				13.018.904	0,48
SEGRETERIA GENERALE	231	3,14	24.713.598	2,75	99,12	218.605	0,01	0,88	24.932.203	0,92
L'Italia in Europa e nel mondo	231	3,14	24.713.598	2,75	99,12	218.605	0,01	0,88	24.932.203	0,92
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	231	3,14	24.713.598	2,75	99,12	218.605	0,01	0,88	24.932.203	0,92
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	97	1,32	10.584.905	1,18	100,00				10.584.905	0,39
L'Italia in Europa e nel mondo	97	1,32	10.584.905	1,18	100,00				10.584.905	0,39
Protocollo internazionale	97	1,32	10.584.905	1,18	100,00				10.584.905	0,39
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	111	1,51	11.876.806	1,32	100,00				11.876.806	0,44
L'Italia in Europa e nel mondo	111	1,51	11.876.806	1,32	100,00				11.876.806	0,44
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	111	1,51	11.876.806	1,32	100,00				11.876.806	0,44
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	290	3,94	26.022.150	2,89	100,00				26.022.150	0,96

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

CdR/Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
L'Italia in Europa e nel mondo	290	3,94	26.022.150	2,89	100,00				26.022.150	0,96
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	290	3,94	26.022.150	2,89	100,00				26.022.150	0,96
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE	5.120	69,53	636.003.110	70,67	99,25	4.833.780	0,27	0,75	640.836.890	23,74
L'Italia in Europa e nel mondo	4.948	67,19	620.418.835	68,94	100,00	22.000	0,00	0,00	620.440.835	22,98
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	4.948	67,19	620.418.835	68,94	100,00	22.000	0,00	0,00	620.440.835	22,98
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	173	2,34	15.584.275	1,73	76,41	4.811.780	0,27	23,59	20.396.055	0,76
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	173	2,34	15.584.275	1,73	76,41	4.811.780	0,27	23,59	20.396.055	0,76
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	53	0,72	5.149.341	0,57	100,00				5.149.341	0,19
L'Italia in Europa e nel mondo	53	0,72	5.149.341	0,57	100,00				5.149.341	0,19
Comunicazione in ambito internazionale	53	0,72	5.149.341	0,57	100,00				5.149.341	0,19
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	106	1,44	12.588.768	1,40	1,09	1.145.993.468	63,69	98,91	1.158.582.236	42,92
L'Italia in Europa e nel mondo	106	1,44	12.588.768	1,40	1,09	1.145.993.468	63,69	98,91	1.158.582.236	42,92
Cooperazione allo sviluppo	106	1,44	12.588.768	1,40	1,09	1.145.993.468	63,69	98,91	1.158.582.236	42,92

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione

(in Euro)

CdR/Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	794	10,79	108.431.510	12,05	52,04	99.943.177	5,55	47,96	208.374.687	7,72
L'Italia in Europa e nel mondo	794	10,79	108.431.510	12,05	52,04	99.943.177	5,55	47,96	208.374.687	7,72
Promozione del sistema Paese	794	10,79	108.431.510	12,05	52,04	99.943.177	5,55	47,96	208.374.687	7,72
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	94	1,28	9.671.055	1,07	12,00	70.909.177	3,94	88,00	80.580.232	2,99
L'Italia in Europa e nel mondo	94	1,28	9.671.055	1,07	12,00	70.909.177	3,94	88,00	80.580.232	2,99
Italiani nel mondo e politiche migratorie	94	1,28	9.671.055	1,07	12,00	70.909.177	3,94	88,00	80.580.232	2,99
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	130	1,76	17.449.907	1,94	3,71	452.826.513	25,17	96,29	470.276.421	17,42
L'Italia in Europa e nel mondo	130	1,76	17.449.907	1,94	3,71	452.826.513	25,17	96,29	470.276.421	17,42
Promozione della pace e sicurezza internazionale	130	1,76	17.449.907	1,94	3,71	452.826.513	25,17	96,29	470.276.421	17,42
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI	118	1,60	15.009.691	1,67	68,59	6.872.332	0,38	31,41	21.882.024	0,81
L'Italia in Europa e nel mondo	118	1,60	15.009.691	1,67	68,59	6.872.332	0,38	31,41	21.882.024	0,81
Cooperazione economica e relazioni internazionali	118	1,60	15.009.691	1,67	68,59	6.872.332	0,38	31,41	21.882.024	0,81
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	73	1,00	9.455.032	1,05	34,70	17.792.674	0,99	65,30	27.247.707	1,01

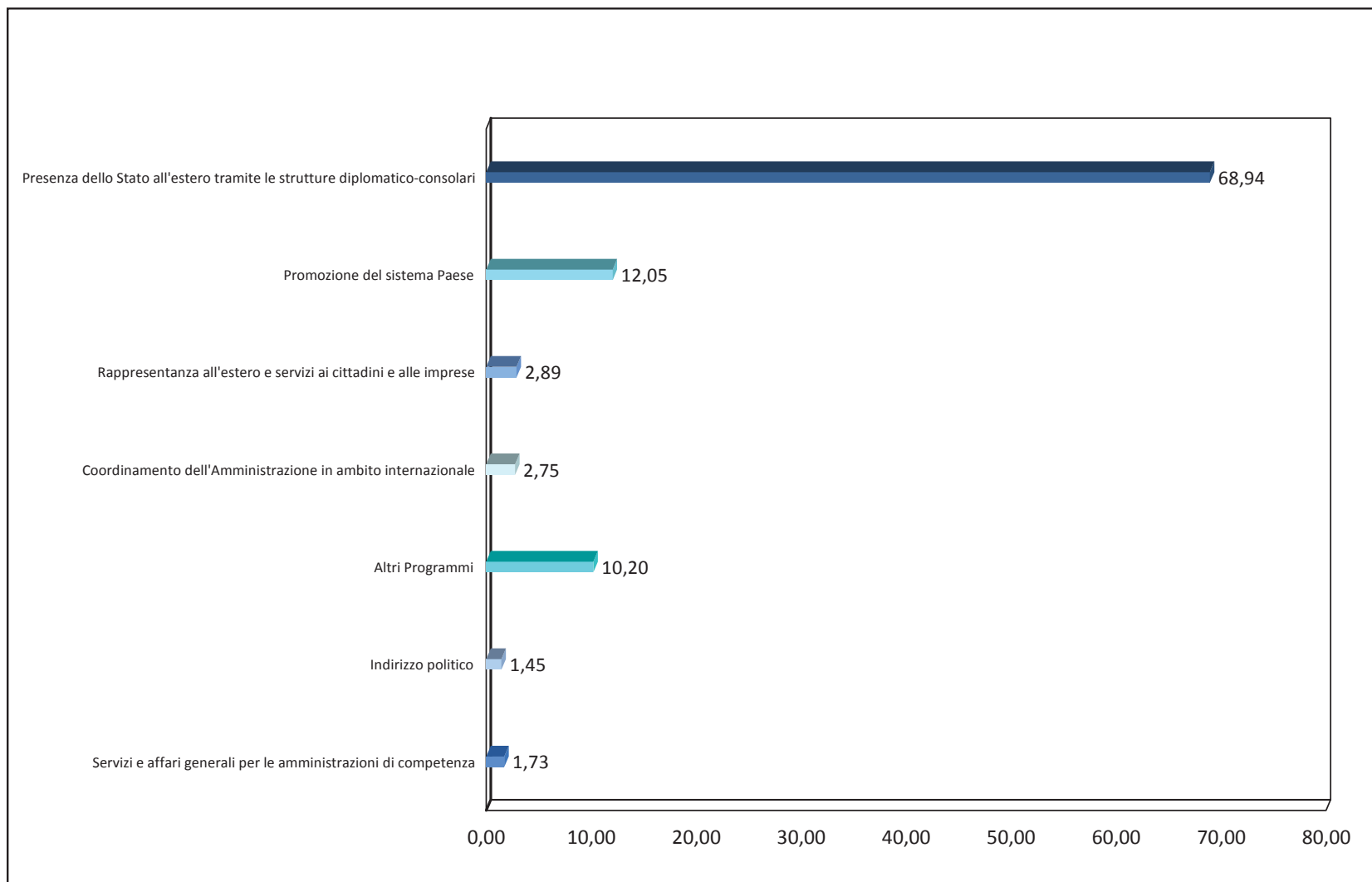
RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi dei costi dell'anno per struttura organizzativa e destinazione
(in Euro)

CdR/Missioni/Programmi	ANNI PERSONA (A)	% sul totale generale Anni Persona (B=A/tot.A)	TOTALE COSTI PROPRI (C)	% sul totale generale Costi Propri (D=C/tot.C)	% sul totale Costi (E=C/I)	TOTALE COSTI DISLOCATI (F)	% sul totale generale Costi Dislocati (G=F/tot.F)	% sul totale Costi (H=F/I)	TOTALE COSTI (I=C+F)	% sul totale generale Costi (L=I/tot.I)
L'Italia in Europa e nel mondo	73	1,00	9.455.032	1,05	34,70	17.792.674	0,99	65,30	27.247.707	1,01
Integrazione europea	73	1,00	9.455.032	1,05	34,70	17.792.674	0,99	65,30	27.247.707	1,01
TOTALE GENERALE (*)	7.364	100,00	899.974.778	100,00	33,34	1.799.389.727	100,00	66,66	2.699.364.504	100,00

(*) AL NETTO DI FONDI DA ASSEGNARE E ONERI FINANZIARI

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Incidenza dei Programmi in % sui costi propri



RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto con il Budget Rivisto 2019 dei costi propri per Missione e Programma
(in Euro)

Missione/Programma	Consuntivo 2019 (A)	Budget Rivisto 2019 (B)	Variazione (A-B)	Variazione % (A-B)/(B)
L'Italia in Europa e nel mondo	871.371.599	877.530.529	(6.158.930)	(0,70)
Protocollo internazionale	10.584.905	10.773.286	(188.381)	(1,75)
Cooperazione allo sviluppo	12.588.768	11.542.862	1.045.906	9,06
Cooperazione economica e relazioni internazionali	15.009.691	14.948.286	61.406	0,41
Promozione della pace e sicurezza internazionale	17.449.907	16.283.178	1.166.729	7,17
Integrazione europea	9.455.032	9.193.962	261.070	2,84
Italiani nel mondo e politiche migratorie	9.671.055	9.872.965	(201.910)	(2,05)
Promozione del sistema Paese	108.431.510	120.635.565	(12.204.054)	(10,12)
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	620.418.835	619.619.597	799.238	0,13
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	26.022.150	23.271.352	2.750.798	11,82
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	24.713.598	24.865.602	(152.003)	(0,61)
Comunicazione in ambito internazionale	5.149.341	5.180.257	(30.916)	(0,60)
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	11.876.806	11.343.617	533.189	4,70
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	28.603.179	28.875.363	(272.184)	(0,94)
Indirizzo politico	13.018.904	12.894.043	124.861	0,97
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	15.584.275	15.981.320	(397.045)	(2,48)
TOTALE GENERALE	899.974.778	906.405.892	(6.431.114)	(0,71)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL' ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Quadro degli indicatori per Programma ed Amministrazione

Programma	Incidenza % costo Retribuzioni sui costi propri	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costi propri periferie /costi propri	Incidenza % aa/p del Programma su tot aa/p	Incidenza % aa/p personale dirigenti sul tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie/ aa/p totali	Costo medio del personale
004.001.Protocollo internazionale	61,99	33,55	109.168		1,32	16,35		67.668
004.002.Cooperazione allo sviluppo	75,85	17,76	118.998		1,44	34,23		90.259
004.004.Cooperazione economica e relazioni internazionali	80,59	15,77	127.590		1,60	41,93		102.827
004.006.Promozione della pace e sicurezza internazionale	80,83	15,25	134.624		1,76	47,89		108.815
004.007.Integrazione europea	81,78	14,64	128.921		1,00	46,99		105.436
004.008.Italiani nel mondo e politiche migratorie	76,98	18,31	102.895		1,28	28,59		79.206
004.009.Promozione del sistema Paese	40,51	6,36	136.507		10,79	10,65		55.294
004.012.Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	36,75	18,92	125.392	99,70	67,19	12,43	99,54	46.084
004.013.Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	72,45	22,34	89.775		3,94	22,12		65.040
004.014.Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	64,41	25,17	106.893		3,14	21,28		68.850
004.015.Comunicazione in ambito internazionale	65,35	30,85	96.865		0,72	21,05		63.302
004.017.Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	62,15	15,94	106.998		1,51	12,61		66.496
032.002.Indirizzo politico	72,93	21,95	88.564		2,00	18,37		64.586
032.003.Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	55,05	27,58	90.291		2,34	4,63		49.706

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Riepilogo dei costi per natura

(in Euro)

Piano dei Conti	Consuntivo 2019	% sul totale costi	% sul totale generale
COSTO DEL PERSONALE	710.450.493	78,94	26,32
Retribuzioni	393.014.193	43,67	14,56
Altri costi del personale	317.436.300	35,27	11,76
COSTI DI GESTIONE	160.944.179	17,88	5,96
Beni di consumo	8.651.365	0,96	0,32
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	141.926.753	15,77	5,26
Altri costi	10.366.061	1,15	0,38
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	1.076.663	0,12	0,04
Esborso da contenzioso	1.076.663	0,12	0,04
AMMORTAMENTI	27.503.443	3,06	1,02
Totale Costi	899.974.778	100,00	33,34
ONERI FINANZIARI	19.483	0,00	0,00
Oneri finanziari	19.483	0,00	0,00
COSTI DISLOCATI	1.799.389.727	100,00	66,66
Trasferimenti correnti	1.792.164.727	99,60	66,39
Contributi agli investimenti	7.225.000	0,40	0,27
Totale costi comuni dello Stato	1.799.409.209	100,00	66,66
TOTALE GENERALE	2.699.383.987		100,00

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL' ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Confronto per natura dei costi propri con il Budget Rivisto 2019 ed il Consuntivo 2018 per aggregati di costo

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2019 (A)	Budget rivisto 2019 (B)	Consuntivo 2018 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C) / C
COSTO DEL PERSONALE	710.450.493	714.173.811	724.847.203	(3.723.318)	<i>(0,52)</i>	(14.396.710)	<i>(1,99)</i>
Retribuzioni	393.014.193	386.610.324	394.096.376	6.403.869	<i>1,66</i>	(1.082.183)	<i>(0,27)</i>
Altri costi del personale	317.436.300	327.563.487	330.750.827	(10.127.187)	<i>(3,09)</i>	(13.314.527)	<i>(4,03)</i>
COSTI DI GESTIONE	160.944.179	163.567.136	321.327.891	(2.622.957)	<i>(1,60)</i>	(160.383.713)	<i>(49,91)</i>
Beni di Consumo	8.651.365	9.081.762	19.926.500	(430.397)	<i>(4,74)</i>	(11.275.135)	<i>(56,58)</i>
Carta, cancelleria e stampati	3.533.417	3.533.411	10.051.280	6	<i>0,00</i>	(6.517.863)	<i>(64,85)</i>
Giornali e pubblicazioni	402.959	404.161	736.417	(1.202)	<i>(0,30)</i>	(333.457)	<i>(45,28)</i>
Materiali e accessori	4.714.989	5.144.190	9.138.804	(429.201)	<i>(8,34)</i>	(4.423.815)	<i>(48,41)</i>
Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	141.926.753	144.124.432	276.980.373	(2.197.679)	<i>(1,52)</i>	(135.053.621)	<i>(48,76)</i>
Assicurazioni	1.123.239	1.124.140	2.016.918	(901)	<i>(0,08)</i>	(893.679)	<i>(44,31)</i>
Consulenza	142.559	159.776	319.866	(17.217)	<i>(10,78)</i>	(177.307)	<i>(55,43)</i>
Formazione e addestramento	207.764	243.578	439.553	(35.814)	<i>(14,70)</i>	(231.789)	<i>(52,73)</i>
Manutenzione	17.904.906	18.080.486	31.626.870	(175.580)	<i>(0,97)</i>	(13.721.964)	<i>(43,39)</i>
Noleggi, locazioni e leasing	33.019.936	33.265.168	66.402.068	(245.232)	<i>(0,74)</i>	(33.382.132)	<i>(50,27)</i>
Prestazioni professionali e specialistiche non consulenziali	7.148.369	7.124.353	14.730.066	24.016	<i>0,34</i>	(7.581.697)	<i>(51,47)</i>
Promozione	20.703.422	21.373.251	43.582.992	(669.829)	<i>(3,13)</i>	(22.879.571)	<i>(52,50)</i>
Servizi ausiliari	28.650.112	28.623.205	53.305.558	26.907	<i>0,09</i>	(24.655.445)	<i>(46,25)</i>
Servizi per trasferte	12.017.970	12.508.078	24.297.441	(490.108)	<i>(3,92)</i>	(12.279.471)	<i>(50,54)</i>
Servizi ristorazione	2.082.798	2.082.799	3.397.367	(1)	<i>(0,00)</i>	(1.314.569)	<i>(38,69)</i>
Utenze e canoni	18.925.678	19.539.598	36.861.675	(613.920)	<i>(3,14)</i>	(17.935.997)	<i>(48,66)</i>

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL' ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto per natura dei costi propri con il Budget Rivisto 2019 ed il Consuntivo 2018 per aggregati di costo

(in Euro)

Piano dei conti	Consuntivo 2019 (A)	Budget rivisto 2019 (B)	Consuntivo 2018 (C)	Variazione (A - B)	Variazione % (A - B) / B	Variazione (A - C)	Variazione % (A - C) / C
Altri costi	10.366.061	10.360.942	24.421.018	5.119	<i>0,05</i>	(14.054.956)	<i>(57,55)</i>
Amministrativi	7.855.470	7.843.097	19.749.790	12.373	<i>0,16</i>	(11.894.320)	<i>(60,23)</i>
Partecipazione ad organizzazioni	355.431	361.292	633.420	(5.861)	<i>(1,62)</i>	(277.989)	<i>(43,89)</i>
Tasse	2.155.160	2.156.553	4.037.807	(1.393)	<i>(0,06)</i>	(1.882.647)	<i>(46,63)</i>
COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	1.076.663	1.118.721	1.971.823	(42.058)	<i>(3,76)</i>	(895.160)	<i>(45,40)</i>
Oneri straordinari e da contenzioso	1.076.663	1.118.721	1.971.823	(42.058)	<i>(3,76)</i>	(895.160)	<i>(45,40)</i>
Costi straordinari			62.982			(62.982)	<i>(100,00)</i>
Esborso da contenzioso	1.076.663	1.118.721	1.908.841	(42.058)	<i>(3,76)</i>	(832.178)	<i>(43,60)</i>
AMMORTAMENTI	27.503.443	27.546.224	27.486.372	(42.781)	<i>(0,16)</i>	17.071	<i>0,06</i>
Beni immateriali	2.398.831	2.379.682	2.612.632	19.149	<i>0,80</i>	(213.802)	<i>(8,18)</i>
Beni immobili	1.905.777	1.905.784	1.678.400	(7)	<i>(0,00)</i>	227.377	<i>13,55</i>
Beni mobili	8.716.688	8.724.578	9.036.668	(7.890)	<i>(0,09)</i>	(319.980)	<i>(3,54)</i>
Manutenzioni straordinarie	14.482.147	14.536.180	14.158.672	(54.033)	<i>(0,37)</i>	323.476	<i>2,28</i>
TOTALE GENERALE	899.974.778	906.405.892	1.075.633.289	(6.431.114)	<i>(0,71)</i>	(175.658.511)	<i>(16,33)</i>

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	13.018.904	1,45	9.568.512	73,50	1,35	2.857.544	21,95	1,78				592.848	4,55	2,16
Gabinetto e uffici di diretta collaborazione all'opera del Ministro	12.752.922	1,42	9.442.696	74,04	1,33	2.739.647	21,48	1,70				570.579	4,47	2,07
Organismo indipendente di valutazione della performance	265.982	0,03	125.816	47,30	0,02	117.897	44,33	0,07				22.269	8,37	0,08
SEGRETERIA GENERALE	24.713.598	2,75	15.991.755	64,71	2,25	6.219.350	25,17	3,86	1.076.663	4,36	100,00	1.425.830	5,77	5,18
Segreteria generale	24.713.598	2,75	15.991.755	64,71	2,25	6.219.350	25,17	3,86	1.076.663	4,36	100,00	1.425.830	5,77	5,18
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	10.584.905	1,18	6.650.610	62,83	0,94	3.551.336	33,55	2,21				382.959	3,62	1,39
Cerimoniale diplomatico della Repubblica	10.584.905	1,18	6.650.610	62,83	0,94	3.551.336	33,55	2,21				382.959	3,62	1,39
ISPettorato GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	11.876.806	1,32	9.596.117	80,80	1,35	1.893.319	15,94	1,18				387.370	3,26	1,41
Ispettorato generale del ministero e degli uffici all'estero	6.188.510	0,69	5.226.320	84,45	0,74	833.761	13,47	0,52				128.428	2,08	0,47
Comando Carabinieri	5.688.296	0,63	4.369.797	76,82	0,62	1.059.558	18,63	0,66				258.941	4,55	0,94

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	26.022.150	2,89	19.180.774	73,71	2,70	5.813.734	22,34	3,61				1.027.642	3,95	3,74
Direzione generale per le risorse e l'innovazione	26.022.150	2,89	19.180.774	73,71	2,70	5.813.734	22,34	3,61				1.027.642	3,95	3,74
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	636.003.110	70,67	494.063.928	77,68	69,54	121.704.072	19,14	75,62				20.235.111	3,18	73,57
Direzione generale per l'amministrazione, l'informatica e le comunicazioni - Sede Centrale	17.417.799	1,94	10.011.898	57,48	1,41	4.437.607	25,48	2,76				2.968.293	17,04	10,79
Consolato Generale di Parigi	3.765.369	0,42	3.047.968	80,95	0,43	631.580	16,77	0,39				85.822	2,28	0,31
Rappresentanza Permanente presso UE Bruxelles	15.940.502	1,77	14.234.497	89,30	2,00	1.561.879	9,80	0,97				144.126	0,90	0,52
Ambasciata Berna	4.005.153	0,45	3.388.825	84,61	0,48	554.358	13,84	0,34				61.970	1,55	0,23
Ambasciata Lisbona	2.426.485	0,27	2.097.485	86,44	0,30	303.142	12,49	0,19				25.858	1,07	0,09
Ambasciata Il Cairo	8.120.633	0,90	6.880.789	84,73	0,97	1.010.662	12,45	0,63				229.182	2,82	0,83
Ambasciata ABIDJAN	2.513.621	0,28	2.222.572	88,42	0,31	259.734	10,33	0,16				31.316	1,25	0,11

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata ABU DHABI	2.563.386	0,28	1.824.805	71,19	0,26	706.371	27,56	0,44				32.210	1,26	0,12
Ambasciata ABUJA	2.504.077	0,28	2.079.420	83,04	0,29	368.268	14,71	0,23				56.389	2,25	0,21
Ambasciata ACCRA	2.240.450	0,25	1.948.221	86,96	0,27	268.648	11,99	0,17				23.582	1,05	0,09
Ambasciata ADDIS ABEBA	4.083.448	0,45	3.467.526	84,92	0,49	536.392	13,14	0,33				79.530	1,95	0,29
Consolato ADELAIDE	854.927	0,09	706.264	82,61	0,10	140.561	16,44	0,09				8.103	0,95	0,03
Ambasciata AL KUWAIT	2.333.393	0,26	1.664.732	71,34	0,23	653.936	28,03	0,41				14.725	0,63	0,05
Ambasciata ALGERI	3.966.811	0,44	3.544.272	89,35	0,50	325.224	8,20	0,20				97.315	2,45	0,35
Ambasciata AMMAN	2.563.604	0,28	2.260.804	88,19	0,32	271.844	10,60	0,17				30.955	1,21	0,11
Ambasciata ANKARA	4.221.473	0,47	3.621.189	85,78	0,51	530.401	12,56	0,33				69.882	1,66	0,25
Ambasciata ASMARA	2.178.745	0,24	1.886.031	86,57	0,27	246.663	11,32	0,15				46.052	2,11	0,17

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata ASSUNZIONE	1.201.709	0,13	950.185	79,07	0,13	238.229	19,82	0,15				13.295	1,11	0,05
Ambasciata ASTANA	2.824.498	0,31	2.123.624	75,19	0,30	681.592	24,13	0,42				19.281	0,68	0,07
Ambasciata ATENE	4.198.914	0,47	3.160.249	75,26	0,44	950.798	22,64	0,59				87.867	2,09	0,32
Ambasciata BAGHDAD	6.807.056	0,76	5.827.171	85,60	0,82	827.538	12,16	0,51				152.347	2,24	0,55
Consolato generale BAHIA BLANCA	1.863.631	0,21	797.545	42,80	0,11	1.047.599	56,21	0,65				18.486	0,99	0,07
Ambasciata BAKU	2.101.224	0,23	1.418.418	67,50	0,20	667.488	31,77	0,41				15.317	0,73	0,06
Ambasciata BANGKOK	3.629.752	0,40	2.913.815	80,28	0,41	687.528	18,94	0,43				28.409	0,78	0,10
Consolato generale BARCELLONA	2.586.378	0,29	2.132.741	82,46	0,30	416.048	16,09	0,26				37.589	1,45	0,14
Consolato BASILEA	2.545.361	0,28	1.787.020	70,21	0,25	740.585	29,10	0,46				17.756	0,70	0,06
Ambasciata BEIRUT	4.252.784	0,47	3.623.746	85,21	0,51	559.631	13,16	0,35				69.407	1,63	0,25

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata BELGRADO	4.377.945	0,49	3.967.935	90,63	0,56	367.476	8,39	0,23				42.534	0,97	0,15
Consolato BELO HORIZONTE	1.308.788	0,15	1.029.564	78,67	0,14	267.891	20,47	0,17				11.333	0,87	0,04
Consolato generale BENGASI	60.597	0,01	46.523	76,77	0,01	3.070	5,07	0,00				11.004	18,16	0,04
Ambasciata D"ITALIA BERLINO	7.926.155	0,88	6.537.522	82,48	0,92	1.284.806	16,21	0,80				103.827	1,31	0,38
Ambasciata BOGOTA"	2.859.322	0,32	2.503.211	87,55	0,35	328.475	11,49	0,20				27.636	0,97	0,10
Consolato generale BOSTON	1.541.588	0,17	1.069.699	69,39	0,15	461.573	29,94	0,29				10.316	0,67	0,04
Ambasciata BRASILIA	4.765.302	0,53	3.934.053	82,56	0,55	789.732	16,57	0,49				41.516	0,87	0,15
Ambasciata BRATISLAVA	1.636.787	0,18	1.289.693	78,79	0,18	325.536	19,89	0,20				21.559	1,32	0,08
Ambasciata BRAZZAVILLE	1.800.209	0,20	1.498.853	83,26	0,21	280.496	15,58	0,17				20.861	1,16	0,08
Consolato BRISBANE	972.668	0,11	658.496	67,70	0,09	309.297	31,80	0,19				4.875	0,50	0,02

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata BRUXELLES	4.476.190	0,50	3.578.979	79,96	0,50	566.471	12,66	0,35				330.741	7,39	1,20
Rappresentanza CONSIGLIO ATLANTICO BRUXELLES	4.475.903	0,50	3.100.986	69,28	0,44	1.313.899	29,35	0,82				61.019	1,36	0,22
Ambasciata BUCAREST	3.961.672	0,44	3.233.383	81,62	0,46	669.460	16,90	0,42				58.829	1,48	0,21
Ambasciata BUDAPEST	2.192.902	0,24	1.870.237	85,29	0,26	284.951	12,99	0,18				37.713	1,72	0,14
Consolato generale BUENOS AIRES	7.263.920	0,81	5.691.245	78,35	0,80	1.494.763	20,58	0,93				77.911	1,07	0,28
Ambasciata BUENOS AIRES	5.250.155	0,58	4.505.647	85,82	0,63	670.157	12,76	0,42				74.352	1,42	0,27
Ambasciata CANBERRA	1.793.936	0,20	1.474.064	82,17	0,21	270.263	15,07	0,17				49.609	2,77	0,18
Consolato generale CANTON	3.628.636	0,40	2.909.519	80,18	0,41	694.057	19,13	0,43				25.061	0,69	0,09
Consolato CAPETOWN	935.326	0,10	816.595	87,31	0,11	102.734	10,98	0,06				15.997	1,71	0,06
Consolato generale D'ITALIA CAPODISTRIA	943.066	0,10	701.427	74,38	0,10	190.528	20,20	0,12				51.111	5,42	0,19

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata CARACAS	5.129.662	0,57	1.025.161	19,98	0,14	52.672	1,03	0,03				4.051.829	78,99	14,73
Consolato generale CARACAS	7.538.672	0,84	3.075.236	40,79	0,43	725.041	9,62	0,45				3.738.396	49,59	13,59
Consolato generale CASABLANCA	2.289.804	0,25	1.794.825	78,38	0,25	446.511	19,50	0,28				48.468	2,12	0,18
Consolato generale CHARLEROI	2.760.844	0,31	2.134.347	77,31	0,30	594.633	21,54	0,37				31.863	1,15	0,12
Consolato generale CHICAGO	1.884.832	0,21	1.349.229	71,58	0,19	522.475	27,72	0,32				13.128	0,70	0,05
Ambasciata D'ITALIA CHISINAU	1.724.253	0,19	1.265.602	73,40	0,18	443.079	25,70	0,28				15.573	0,90	0,06
Ambasciata CITTA' DEL MESSICO	3.292.930	0,37	2.933.225	89,08	0,41	334.006	10,14	0,21				25.699	0,78	0,09
Ambasciata COLOMBO	2.186.510	0,24	1.910.036	87,36	0,27	238.832	10,92	0,15				37.642	1,72	0,14
Consolato generale COLONIA	2.937.314	0,33	2.366.183	80,56	0,33	533.594	18,17	0,33				37.537	1,28	0,14
Ambasciata COPENAGHEN	2.226.122	0,25	1.741.986	78,25	0,25	460.891	20,70	0,29				23.245	1,04	0,08

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale CORDOBA	1.692.662	0,19	1.271.618	75,13	0,18	393.097	23,22	0,24				27.946	1,65	0,10
Consolato generale CURITIBA	1.495.270	0,17	1.220.481	81,62	0,17	257.965	17,25	0,16				16.823	1,13	0,06
Ambasciata DAKAR	2.608.471	0,29	2.325.569	89,15	0,33	256.368	9,83	0,16				26.533	1,02	0,10
Ambasciata DAMASCO	899.259	0,10	667.841	74,27	0,09	210.638	23,42	0,13				20.780	2,31	0,08
Ambasciata DAR-ES-SALAAM	1.891.435	0,21	1.596.216	84,39	0,22	253.018	13,38	0,16				42.202	2,23	0,15
Consolato DETROIT	1.065.645	0,12	789.734	74,11	0,11	270.004	25,34	0,17				5.907	0,55	0,02
Ambasciata DHAKA	2.348.706	0,26	1.924.300	81,93	0,27	411.718	17,53	0,26				12.689	0,54	0,05
Ambasciata DOHA	2.225.247	0,25	1.529.228	68,72	0,22	668.322	30,03	0,42				27.697	1,24	0,10
Consolato DORTMUND	1.341.619	0,15	1.070.788	79,81	0,15	257.766	19,21	0,16				13.065	0,97	0,05
Consolato generale DUBAI	1.646.352	0,18	1.097.033	66,63	0,15	536.331	32,58	0,33				12.988	0,79	0,05

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata DUBLINO	1.792.230	0,20	1.533.349	85,56	0,22	234.690	13,09	0,15				24.191	1,35	0,09
Consolato generale EDIMBURGO	1.201.974	0,13	864.217	71,90	0,12	321.166	26,72	0,20				16.591	1,38	0,06
Consolato generale FILADELFIA	1.600.772	0,18	1.081.043	67,53	0,15	504.166	31,50	0,31				15.564	0,97	0,06
Consolato generale FIUME	1.180.406	0,13	967.074	81,93	0,14	197.186	16,70	0,12				16.145	1,37	0,06
Consolato generale FRANCOFORTE SUL MENO	3.360.854	0,37	2.440.639	72,62	0,34	878.754	26,15	0,55				41.461	1,23	0,15
Consolato FRIBURGO	1.571.468	0,17	1.128.306	71,80	0,16	430.196	27,38	0,27				12.966	0,83	0,05
Consolato generale GEDDA	1.632.976	0,18	1.230.787	75,37	0,17	373.832	22,89	0,23				28.357	1,74	0,10
Consolato generale GERUSALEMME	1.223.658	0,14	1.088.297	88,94	0,15	68.693	5,61	0,04				66.668	5,45	0,24
Consolato generale GINEVRA	2.759.671	0,31	2.421.614	87,75	0,34	306.883	11,12	0,19				31.174	1,13	0,11
Rappresentanza ONU - GINEVRA	5.342.295	0,59	4.344.038	81,31	0,61	957.699	17,93	0,60				40.559	0,76	0,15

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata GUATEMALA	1.821.836	0,20	1.493.309	81,97	0,21	309.616	16,99	0,19				18.912	1,04	0,07
Consolato generale HANNOVER	2.050.925	0,23	1.384.212	67,49	0,19	639.870	31,20	0,40				26.843	1,31	0,10
Ambasciata HANOI	2.280.974	0,25	1.861.919	81,63	0,26	394.678	17,30	0,25				24.377	1,07	0,09
Ambasciata HARARE	2.025.470	0,23	1.604.603	79,22	0,23	349.989	17,28	0,22				70.878	3,50	0,26
Ambasciata HELSINKI	2.104.736	0,23	1.637.703	77,81	0,23	447.271	21,25	0,28				19.762	0,94	0,07
Consolato generale HONG KONG	3.121.161	0,35	1.695.454	54,32	0,24	1.412.552	45,26	0,88				13.155	0,42	0,05
Consolato generale HOUSTON	1.189.422	0,13	1.005.096	84,50	0,14	171.547	14,42	0,11				12.780	1,07	0,05
Ambasciata ISLAMABAD	3.750.732	0,42	3.219.873	85,85	0,45	486.059	12,96	0,30				44.800	1,19	0,16
Consolato generale ISTANBUL	4.024.830	0,45	3.173.389	78,85	0,45	787.952	19,58	0,49				63.489	1,58	0,23
Ambasciata JAKARTA	3.180.500	0,35	2.762.726	86,86	0,39	393.618	12,38	0,24				24.157	0,76	0,09

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata JEREVAN	1.512.044	0,17	1.197.259	79,18	0,17	299.102	19,78	0,19				15.683	1,04	0,06
Consolato generale JOHANNESBURG	1.859.039	0,21	1.614.419	86,84	0,23	221.765	11,93	0,14				22.855	1,23	0,08
Ambasciata KABUL	6.078.078	0,68	4.372.675	71,94	0,62	1.382.555	22,75	0,86				322.848	5,31	1,17
Ambasciata KAMPALA	1.764.222	0,20	1.576.487	89,36	0,22	166.111	9,42	0,10				21.624	1,23	0,08
Consolato KARACHI	1.692.519	0,19	1.466.182	86,63	0,21	204.626	12,09	0,13				21.711	1,28	0,08
Ambasciata KHARTOUM	2.513.286	0,28	2.082.070	82,84	0,29	408.246	16,24	0,25				22.970	0,91	0,08
Ambasciata KIEV	4.616.060	0,51	3.445.687	74,65	0,49	1.125.380	24,38	0,70				44.993	0,97	0,16
Ambasciata KINSHASA	1.518.020	0,17	1.185.302	78,08	0,17	304.385	20,05	0,19				28.333	1,87	0,10
Consolato generale KOLKATA	1.379.569	0,15	1.110.182	80,47	0,16	254.106	18,42	0,16				15.281	1,11	0,06
Ambasciata KUALA LUMPUR	2.036.571	0,23	1.712.454	84,09	0,24	303.877	14,92	0,19				20.240	0,99	0,07

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata L ^a AJA	3.784.194	0,42	3.069.245	81,11	0,43	668.446	17,66	0,42				46.504	1,23	0,17
Ambasciata L ^a AVANA	2.957.283	0,33	2.601.437	87,97	0,37	324.323	10,97	0,20				31.523	1,07	0,11
Ambasciata LA PAZ	1.398.851	0,16	1.166.265	83,37	0,16	179.260	12,81	0,11				53.325	3,81	0,19
Consolato generale LA PLATA	3.035.673	0,34	1.368.941	45,10	0,19	1.645.597	54,21	1,02				21.134	0,70	0,08
Ambasciata LA VALLETTA	1.563.431	0,17	1.321.099	84,50	0,19	212.386	13,58	0,13				29.946	1,92	0,11
Consolato generale LAGOS	2.394.913	0,27	1.915.723	79,99	0,27	422.945	17,66	0,26				56.246	2,35	0,20
Ambasciata LIBREVILLE	1.522.120	0,17	1.231.028	80,88	0,17	277.227	18,21	0,17				13.866	0,91	0,05
Ambasciata LIMA	2.610.112	0,29	2.209.924	84,67	0,31	366.792	14,05	0,23				33.396	1,28	0,12
Consolato generale LIONE	2.161.497	0,24	1.758.079	81,34	0,25	372.444	17,23	0,23				30.973	1,43	0,11
Consolato generale LONDRA	6.662.235	0,74	4.999.546	75,04	0,70	1.559.901	23,41	0,97				102.788	1,54	0,37

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata LONDRA	8.178.226	0,91	6.456.868	78,95	0,91	1.629.094	19,92	1,01				92.265	1,13	0,34
Consolato generale LOS ANGELES	2.647.275	0,29	1.942.395	73,37	0,27	681.374	25,74	0,42				23.505	0,89	0,09
Ambasciata LUANDA	2.653.498	0,29	2.046.330	77,12	0,29	577.809	21,78	0,36				29.359	1,11	0,11
Ambasciata LUBIANA	1.710.332	0,19	1.475.188	86,25	0,21	208.446	12,19	0,13				26.697	1,56	0,10
Consolato generale LUGANO	2.667.354	0,30	1.924.253	72,14	0,27	720.849	27,02	0,45				22.253	0,83	0,08
Ambasciata LUSAKA	1.307.903	0,15	1.140.837	87,23	0,16	148.824	11,38	0,09				18.241	1,39	0,07
Ambasciata LUSSEMBURGO	2.091.034	0,23	1.535.219	73,42	0,22	512.053	24,49	0,32				43.762	2,09	0,16
Ambasciata MADRID	6.571.766	0,73	5.638.669	85,80	0,79	833.359	12,68	0,52				99.737	1,52	0,36
Ambasciata MANAGUA	1.252.340	0,14	1.021.112	81,54	0,14	215.725	17,23	0,13				15.503	1,24	0,06
Ambasciata MANAMA	1.677.520	0,19	1.351.412	80,56	0,19	295.260	17,60	0,18				30.848	1,84	0,11

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata MANILA	2.912.621	0,32	2.339.029	80,31	0,33	533.648	18,32	0,33				39.944	1,37	0,15
Ambasciata MAPUTO	2.429.833	0,27	2.074.556	85,38	0,29	327.453	13,48	0,20				27.824	1,15	0,10
Consolato MAR DEL PLATA	1.738.334	0,19	897.305	51,62	0,13	825.688	47,50	0,51				15.340	0,88	0,06
Consolato MARACAIBO	646.219	0,07	504.363	78,05	0,07	50.067	7,75	0,03				91.789	14,20	0,33
Consolato generale MARSIGLIA	2.118.956	0,24	1.635.619	77,19	0,23	430.178	20,30	0,27				53.159	2,51	0,19
Ambasciata MASCATE	1.961.444	0,22	1.528.687	77,94	0,22	419.589	21,39	0,26				13.168	0,67	0,05
Consolato generale MELBOURNE	1.935.125	0,22	1.558.004	80,51	0,22	356.253	18,41	0,22				20.868	1,08	0,08
Consolato MENDOZA	1.917.986	0,21	875.445	45,64	0,12	1.031.549	53,78	0,64				10.993	0,57	0,04
Consolato generale METZ	1.647.073	0,18	1.213.264	73,66	0,17	413.563	25,11	0,26				20.246	1,23	0,07
Consolato generale MIAMI	1.874.464	0,21	1.244.799	66,41	0,18	611.427	32,62	0,38				18.238	0,97	0,07

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata MINSK	2.705.084	0,30	2.176.324	80,45	0,31	504.226	18,64	0,31				24.534	0,91	0,09
Consolato generale MONACO DI BAVIERA	3.577.511	0,40	2.589.098	72,37	0,36	946.429	26,45	0,59				41.984	1,17	0,15
Ambasciata MONACO PRINC.TO	1.166.134	0,13	847.610	72,69	0,12	306.500	26,28	0,19				12.023	1,03	0,04
Ambasciata MONTEVIDEO	2.815.251	0,31	2.379.245	84,51	0,33	399.175	14,18	0,25				36.831	1,31	0,13
Consolato generale MONTREAL	2.170.589	0,24	1.883.722	86,78	0,27	267.468	12,32	0,17				19.399	0,89	0,07
Consolato G.LE MOSCA	4.750.340	0,53	3.230.232	68,00	0,45	1.452.675	30,58	0,90				67.433	1,42	0,25
Ambasciata MOSCA	9.840.318	1,09	6.742.401	68,52	0,95	2.950.838	29,99	1,83				147.079	1,49	0,53
Consolato generale MUMBAI	2.797.081	0,31	1.585.803	56,69	0,22	1.175.947	42,04	0,73				35.330	1,26	0,13
Ambasciata NAIROBI	3.196.982	0,36	2.668.930	83,48	0,38	492.055	15,39	0,31				35.998	1,13	0,13
Ambasciata NEW DELHI	6.294.171	0,70	5.387.634	85,60	0,76	768.700	12,21	0,48				137.836	2,19	0,50

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Rappresentanza ONU NEW YORK	12.429.692	1,38	10.272.258	82,64	1,45	2.085.944	16,78	1,30				71.491	0,58	0,26
Consolato generale NEW YORK	6.846.204	0,76	5.936.930	86,72	0,84	840.787	12,28	0,52				68.487	1,00	0,25
Ambasciata NICOSIA	1.300.704	0,14	1.077.898	82,87	0,15	209.988	16,14	0,13				12.818	0,99	0,05
Consolato generale NIZZA	1.344.676	0,15	985.006	73,25	0,14	341.571	25,40	0,21				18.098	1,35	0,07
Consolato generale OSAKA	1.620.889	0,18	1.324.271	81,70	0,19	275.840	17,02	0,17				20.778	1,28	0,08
Ambasciata OSLO	1.892.400	0,21	1.566.110	82,76	0,22	305.603	16,15	0,19				20.687	1,09	0,08
Ambasciata OTTAWA	3.568.778	0,40	2.673.103	74,90	0,38	859.736	24,09	0,53				35.938	1,01	0,13
Ambasciata PANAMA	2.224.013	0,25	1.711.683	76,96	0,24	460.221	20,69	0,29				52.109	2,34	0,19
Rappresentanza OCSE PARIGI	4.537.700	0,50	3.801.120	83,77	0,54	691.292	15,23	0,43				45.288	1,00	0,16
Ambasciata PARIGI	5.793.677	0,64	4.907.750	84,71	0,69	798.709	13,79	0,50				87.218	1,51	0,32

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata PECHINO	13.462.258	1,50	11.077.099	82,28	1,56	2.305.191	17,12	1,43				79.968	0,59	0,29
Consolato PERTH	924.002	0,10	683.752	74,00	0,10	233.611	25,28	0,15				6.639	0,72	0,02
Ambasciata PODGORICA	1.547.937	0,17	1.143.123	73,85	0,16	388.475	25,10	0,24				16.338	1,06	0,06
Consolato generale PORTO ALEGRE	1.581.293	0,18	1.191.457	75,35	0,17	378.102	23,91	0,23				11.734	0,74	0,04
Ambasciata PRAGA	2.233.630	0,25	1.677.786	75,11	0,24	493.632	22,10	0,31				62.212	2,79	0,23
Ambasciata PRETORIA	3.398.654	0,38	2.875.711	84,61	0,40	484.735	14,26	0,30				38.208	1,12	0,14
Ambasciata D'ITALIA IN PRISTINA	1.909.570	0,21	1.572.016	82,32	0,22	316.788	16,59	0,20				20.766	1,09	0,08
Ambasciata QUITO	1.479.187	0,16	1.233.688	83,40	0,17	223.539	15,11	0,14				21.961	1,48	0,08
Ambasciata RABAT	2.930.667	0,33	2.578.347	87,98	0,36	314.787	10,74	0,20				37.533	1,28	0,14
Consolato RECIFE	949.066	0,11	759.310	80,01	0,11	168.122	17,71	0,10				21.635	2,28	0,08

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata RIAD	3.059.962	0,34	2.639.442	86,26	0,37	377.108	12,32	0,23				43.412	1,42	0,16
Ambasciata RIGA	1.319.680	0,15	991.798	75,15	0,14	308.883	23,41	0,19				18.999	1,44	0,07
Consolato generale RIO DE JANEIRO	2.686.752	0,30	2.194.664	81,68	0,31	444.823	16,56	0,28				47.265	1,76	0,17
Ambasciata SANTA SEDE	1.713.584	0,19	1.292.412	75,42	0,18	385.157	22,48	0,24				36.015	2,10	0,13
Rappresentanza ONU ROMA	1.222.726	0,14	1.028.614	84,12	0,14	174.458	14,27	0,11				19.654	1,61	0,07
Consolato generale ROSARIO	1.577.809	0,18	1.275.648	80,85	0,18	266.994	16,92	0,17				35.167	2,23	0,13
Consolato generale SAN FRANCISCO	2.301.729	0,26	2.009.551	87,31	0,28	275.041	11,95	0,17				17.137	0,74	0,06
Ambasciata SAN JOSE"	1.297.669	0,14	1.037.338	79,94	0,15	241.607	18,62	0,15				18.724	1,44	0,07
Ambasciata SAN MARINO	692.094	0,08	597.454	86,33	0,08	86.070	12,44	0,05				8.571	1,24	0,03
Consolato generale SAN PAOLO	6.301.871	0,70	4.540.868	72,06	0,64	1.692.257	26,85	1,05				68.746	1,09	0,25

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
 (in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale SAN PIETROBURGO	2.245.351	0,25	1.671.524	74,44	0,24	550.487	24,52	0,34				23.340	1,04	0,08
Ambasciata SAN SALVADOR	1.479.343	0,16	1.177.970	79,63	0,17	283.217	19,14	0,18				18.157	1,23	0,07
Ambasciata SANA ^A	278.711	0,03	46.576	16,71	0,01	207.290	74,37	0,13				24.845	8,91	0,09
Ambasciata SANTIAGO	2.532.499	0,28	2.198.871	86,83	0,31	304.315	12,02	0,19				29.313	1,16	0,11
Ambasciata SARAJEVO	2.117.319	0,24	1.789.837	84,53	0,25	302.830	14,30	0,19				24.653	1,16	0,09
Ambasciata SEOUL	1.323.507	0,15	1.246.691	94,20	0,18	56.298	4,25	0,03				20.518	1,55	0,07
Consolato generale SHANGHAI	6.258.727	0,70	4.736.400	75,68	0,67	1.475.134	23,57	0,92				47.194	0,75	0,17
Ambasciata SINGAPORE	2.827.552	0,31	1.917.153	67,80	0,27	881.081	31,16	0,55				29.318	1,04	0,11
Ambasciata SKOPJE	1.998.108	0,22	1.598.875	80,02	0,23	378.019	18,92	0,23				21.214	1,06	0,08
Consolato IZMIR	1.364.236	0,15	1.121.005	82,17	0,16	226.729	16,62	0,14				16.502	1,21	0,06

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata SOFIA	2.313.606	0,26	2.031.612	87,81	0,29	248.727	10,75	0,15				33.268	1,44	0,12
Consolato generale STOCCARDA	3.243.932	0,36	2.784.491	85,84	0,39	422.520	13,02	0,26				36.921	1,14	0,13
Ambasciata STOCOLMA	2.103.190	0,23	1.696.036	80,64	0,24	369.942	17,59	0,23				37.212	1,77	0,14
Rappresentanza CONSIGLIO D' EUROPA STRASBURGO	2.013.352	0,22	1.716.248	85,24	0,24	268.471	13,33	0,17				28.632	1,42	0,10
Consolato generale SYDNEY	2.314.930	0,26	1.586.828	68,55	0,22	710.378	30,69	0,44				17.723	0,77	0,06
Ambasciata TALLIN	1.270.741	0,14	872.939	68,70	0,12	385.642	30,35	0,24				12.160	0,96	0,04
Ambasciata TASHKENT	1.919.723	0,21	1.595.443	83,11	0,22	309.481	16,12	0,19				14.799	0,77	0,05
Ambasciata TBILISI	1.899.225	0,21	1.501.641	79,07	0,21	375.368	19,76	0,23				22.215	1,17	0,08
Ambasciata TEHERAN	5.651.377	0,63	4.447.511	78,70	0,63	1.157.576	20,48	0,72				46.290	0,82	0,17
Ambasciata TEL AVIV	6.945.545	0,77	5.078.385	73,12	0,71	1.812.942	26,10	1,13				54.217	0,78	0,20

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Ambasciata TIRANA	4.999.588	0,56	4.163.313	83,27	0,59	766.894	15,34	0,48				69.380	1,39	0,25
Ambasciata TOKYO	6.797.009	0,76	5.147.991	75,74	0,72	1.497.246	22,03	0,93				151.771	2,23	0,55
Consolato generale TORONTO	3.089.292	0,34	2.294.970	74,29	0,32	586.436	18,98	0,36				207.886	6,73	0,76
Ambasciata TRIPOLI	5.600.933	0,62	3.539.377	63,19	0,50	1.629.296	29,09	1,01				432.260	7,72	1,57
Ambasciata TUNISI	4.582.025	0,51	3.869.547	84,45	0,54	570.342	12,45	0,35				142.136	3,10	0,52
Consolato generale VALONA	1.252.510	0,14	969.439	77,40	0,14	191.218	15,27	0,12				91.854	7,33	0,33
Consolato generale VANCOUVER	1.625.048	0,18	1.324.584	81,51	0,19	286.232	17,61	0,18				14.233	0,88	0,05
Ambasciata VARSAVIA	3.637.075	0,40	3.255.056	89,50	0,46	338.324	9,30	0,21				43.695	1,20	0,16
Ambasciata VIENNA	4.481.972	0,50	3.293.782	73,49	0,46	866.385	19,33	0,54				321.805	7,18	1,17
Rappresentanza ORG. INTERN.LI VIENNA	3.981.956	0,44	2.901.473	72,87	0,41	1.022.577	25,68	0,64				57.905	1,45	0,21

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo
(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Rappresentanza TAIPEI	400.450	0,04	141.599	35,36	0,02	257.463	64,29	0,16				1.388	0,35	0,01
Ambasciata VILNIUS	1.337.286	0,15	1.021.572	76,39	0,14	305.594	22,85	0,19				10.120	0,76	0,04
Ambasciata WASHINGTON	11.823.589	1,31	9.294.902	78,61	1,31	2.449.458	20,72	1,52				79.229	0,67	0,29
Ambasciata WELLINGTON	1.225.640	0,14	942.999	76,94	0,13	261.120	21,30	0,16				21.520	1,76	0,08
Ambasciata YANGON	1.947.365	0,22	1.635.280	83,97	0,23	297.197	15,26	0,18				14.889	0,76	0,05
Ambasciata YAOUNDE ¹⁾	1.974.594	0,22	1.656.070	83,87	0,23	289.884	14,68	0,18				28.639	1,45	0,10
Ambasciata ZAGABRIA	2.294.075	0,25	2.034.411	88,68	0,29	239.535	10,44	0,15				20.129	0,88	0,07
Consolato generale ZURIGO	6.019.079	0,67	3.643.398	60,53	0,51	2.158.883	35,87	1,34				216.799	3,60	0,79
Ambasciata ASHGABAT	1.080.126	0,12	814.390	75,40	0,11	254.334	23,55	0,16				11.402	1,06	0,04
Consolato generale CHONGQING	2.903.206	0,32	2.373.824	81,77	0,33	514.559	17,72	0,32				14.823	0,51	0,05

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Consolato generale HO CHI MINH CITY	1.351.616	0,15	1.043.491	77,20	0,15	300.499	22,23	0,19				7.626	0,56	0,03
Ambasciata MOGADISCIO	1.716.553	0,19	1.242.600	72,39	0,17	457.659	26,66	0,28				16.294	0,95	0,06
Ambasciata ULAAN BAATOR	1.035.052	0,12	623.533	60,24	0,09	388.409	37,53	0,24				23.110	2,23	0,08
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	5.149.341	0,57	3.401.917	66,07	0,48	1.588.429	30,85	0,99				158.995	3,09	0,58
Servizio per la stampa e la comunicazione istituzionale	5.149.341	0,57	3.401.917	66,07	0,48	1.588.429	30,85	0,99				158.995	3,09	0,58
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	12.588.768	1,40	9.668.913	76,81	1,36	2.235.200	17,76	1,39				684.655	5,44	2,49
Direzione generale per la cooperazione allo sviluppo	12.588.768	1,40	9.668.913	76,81	1,36	2.235.200	17,76	1,39				684.655	5,44	2,49
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	108.431.510	12,05	100.756.123	92,92	14,18	6.898.746	6,36	4,29				776.641	0,72	2,82
Direzione generale per la promozione del sistema paese	108.431.510	12,05	100.756.123	92,92	14,18	6.898.746	6,36	4,29				776.641	0,72	2,82
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	9.671.055	1,07	7.474.142	77,28	1,05	1.770.928	18,31	1,10				425.986	4,40	1,55

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Sintesi per struttura organizzativa e tipologia di costo

(in Euro)

CdR / CdC	TOTALE COSTI	% sul totale generale	COSTO DEL PERSONALE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI DI GESTIONE	% sul totale costi	% sul totale generale	COSTI STRAORDINARI E SPECIALI	% sul totale costi	% sul totale generale	AMMORTAMENTI	% sul totale costi	% sul totale generale
Direzione generale per gli italiani all'estero e le politiche migratorie	9.671.055	1,07	7.474.142	77,28	1,05	1.770.928	18,31	1,10				425.986	4,40	1,55
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	17.449.907	1,94	14.214.737	81,46	2,00	2.660.825	15,25	1,65				574.345	3,29	2,09
Direzione generale per gli affari politici e di sicurezza	17.449.907	1,94	14.214.737	81,46	2,00	2.660.825	15,25	1,65				574.345	3,29	2,09
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	15.009.691	1,67	12.122.450	80,76	1,71	2.366.366	15,77	1,47				520.876	3,47	1,89
Direzione generale per la mondializzazione e le questioni globali	15.009.691	1,67	12.122.450	80,76	1,71	2.366.366	15,77	1,47				520.876	3,47	1,89
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	9.455.032	1,05	7.760.515	82,08	1,09	1.384.331	14,64	0,86				310.186	3,28	1,13
Direzione generale per l'unione europea	9.455.032	1,05	7.760.515	82,08	1,09	1.384.331	14,64	0,86				310.186	3,28	1,13
TOTALE GENERALE	899.974.778	100,00	710.450.493	78,94	100,00	160.944.179	17,88	100,00	1.076.663	0,12	100,00	27.503.443	3,06	100,00

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto con il Consuntivo 2018 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa
 (in Euro)

CdR	Consuntivo 2019				Consuntivo 2018				Variazione %			
	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	9.568.512	2.857.544	592.848	13.018.904	9.274.943	2.188.159	585.358	12.048.460	3,17	30,59	1,28	8,05
di cui Costi di gestione (a)		2.857.544				2.188.159				30,59		
di cui Costi Straordinari (b)												
SEGRETERIA GENERALE	15.991.755	7.296.013	1.425.830	24.713.598	15.639.119	5.768.209	1.343.217	22.750.545	2,25	26,49	6,15	8,63
di cui Costi di gestione (a)		6.219.350				4.915.107				26,54		
di cui Costi Straordinari (b)		1.076.663				853.102				26,21		
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	6.650.610	3.551.336	382.959	10.584.905	6.617.315	2.780.059	371.581	9.768.955	0,50	27,74	3,06	8,35
di cui Costi di gestione (a)		3.551.336				2.780.059				27,74		
di cui Costi Straordinari (b)												
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	9.596.117	1.893.319	387.370	11.876.806	11.066.961	1.577.172	387.029	13.031.162	(13,29)	20,05	0,09	(-8,86)
di cui Costi di gestione (a)		1.893.319				1.577.172				20,05		
di cui Costi Straordinari (b)												

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto con il Consuntivo 2018 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa
(in Euro)

CdR	Consuntivo 2019				Consuntivo 2018				Variazione %			
	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	19.180.774	5.813.734	1.027.642	26.022.150	18.301.794	4.998.565	983.708	24.284.067	4,80	16,31	4,47	7,16
di cui Costi di gestione (a)		5.813.734				4.998.565				16,31		
di cui Costi Straordinari (b)												
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE	494.063.928	121.704.072	20.235.111	636.003.111	510.853.877	288.410.420	20.248.409	819.512.706	(3,29)	(57,80)	(0,07)	(-22,39)
di cui Costi di gestione (a)		121.704.072				287.291.699				(57,64)		
di cui Costi Straordinari (b)						1.118.721				(100,00)		
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	3.401.917	1.588.429	158.995	5.149.341	3.371.357	1.489.751	159.442	5.020.550	0,91	6,62	(0,28)	2,57
di cui Costi di gestione (a)		1.588.429				1.489.751				6,62		
di cui Costi Straordinari (b)												
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	9.668.913	2.235.200	684.655	12.588.768	8.734.116	2.031.747	806.998	11.572.861	10,70	10,01	(15,16)	8,78
di cui Costi di gestione (a)		2.235.200				2.031.747				10,01		
di cui Costi Straordinari (b)												

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019

MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Confronto con il Consuntivo 2018 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa

(in Euro)

CdR	Consuntivo 2019				Consuntivo 2018				Variazione %			
	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	100.756.123	6.898.746	776.641	108.431.510	99.706.977	6.581.311	755.074	107.043.362	1,05	4,82	2,86	1,30
di cui Costi di gestione (a)		6.898.746				6.581.311				4,82		
di cui Costi Straordinari (b)												
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	7.474.142	1.770.928	425.986	9.671.056	7.212.776	1.558.606	432.087	9.203.469	3,62	13,62	(1,41)	5,08
di cui Costi di gestione (a)		1.770.928				1.558.606				13,62		
di cui Costi Straordinari (b)												
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	14.214.737	2.660.825	574.345	17.449.907	14.088.799	2.394.820	569.587	17.053.206	0,89	11,11	0,84	2,33
di cui Costi di gestione (a)		2.660.825				2.394.820				11,11		
di cui Costi Straordinari (b)												
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	12.122.450	2.366.366	520.876	15.009.692	12.103.634	2.293.689	519.275	14.916.598	0,16	3,17	0,31	0,62
di cui Costi di gestione (a)		2.366.366				2.293.689				3,17		
di cui Costi Straordinari (b)												

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Confronto con il Consuntivo 2018 per macroaggregati di costo e per struttura organizzativa
(in Euro)

CdR	Consuntivo 2019				Consuntivo 2018				Variazione %			
	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale	Personale	Costi di gestione e costi straordinari (a+b)	Ammortamenti	Totale
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	7.760.515	1.384.331	310.186	9.455.032	7.875.534	1.227.207	324.606	9.427.347	(1,46)	12,80	(4,44)	0,29
di cui Costi di gestione (a)		1.384.331				1.227.207				12,80		
di cui Costi Straordinari (b)												
TOTALE GENERALE	710.450.493	162.020.842	27.503.443	899.974.778	724.847.203	323.299.714	27.486.372	1.075.633.289	(1,99)	(49,89)	0,06	(-16,33)

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL' ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell' anno per struttura organizzativa

(in Euro)

CdR	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle Retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	147	2,00	9.494.120		9.494.120	
SEGRETERIA GENERALE	231	3,14	15.900.504	17.578	15.918.082	0,11
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	97	1,32	6.440.803	120.332	6.561.135	1,83
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	111	1,51	7.379.610	1.483	7.381.093	0,02
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	290	3,94	18.755.740	96.762	18.852.501	0,51
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	5.120	69,53	236.553.198	40.466	236.593.664	0,02
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	53	0,72	3.360.243	4.878	3.365.122	0,14
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	106	1,44	9.537.571	10.910	9.548.481	0,11
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	794	10,79	43.903.116	18.330	43.921.446	0,04
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	94	1,28	7.430.576	14.040	7.444.616	0,19
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	130	1,76	14.078.358	26.305	14.104.663	0,19
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	118	1,60	12.082.343	14.258	12.096.601	0,12

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL' ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Analisi delle retribuzioni ordinarie/straordinarie dell' anno per struttura organizzativa
(in Euro)

CdR	Anni Persona	% sul totale generale Anni Persona	Costo delle Retribuzioni del lavoro ordinario	Costo delle Retribuzioni del lavoro straordinario	Totale Costo delle Retribuzioni	% Costo del lavoro straordinario
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	73	1,00	7.728.782	3.885	7.732.667	0,05
TOTALE GENERALE	7.364	100,00	392.644.966	369.227	393.014.193	0,09

**RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Confronto con il Budget Rivisto 2019 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

CdR	Consuntivo 2019			Budget Rivisto 2019			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona [G=(A-D)/D]	Costo retribuzioni lavoro ordinario [H=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [I=(C-F)/F]
GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	147	9.494.120	64.586	143	9.311.213	65.113	2,80	1,96	(0,81)
SEGRETERIA GENERALE	231	15.900.504	68.774	205	14.682.160	71.620	12,78	8,30	(3,97)
CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	97	6.440.803	66.427	100	6.727.038	67.291	(3,01)	(4,25)	(1,28)
ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	111	7.379.610	66.483	114	7.492.550	65.724	(2,63)	(1,51)	1,15
DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	290	18.755.740	64.706	265	16.090.227	60.766	9,47	16,57	6,48
DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	5.120	236.553.198	46.198	5.158	236.146.510	45.783	(0,73)	0,17	0,91
SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	53	3.360.243	63.210	55	3.444.166	62.587	(3,40)	(2,44)	1,00
DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	106	9.537.571	90.156	96	8.525.581	88.966	10,39	11,87	1,34
DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	794	43.903.116	55.271	791	43.794.315	55.379	0,45	0,25	(0,20)
DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	94	7.430.576	79.057	97	7.567.633	77.880	(3,27)	(1,81)	1,51

**RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Confronto con il Budget Rivisto 2019 dei costi medi delle retribuzioni ordinarie per struttura organizzativa

(in Euro)

CdR	Consuntivo 2019			Budget Rivisto 2019			Variazione %		
	Anni Persona (A)	Costo delle retribuzioni ordinarie (B)	Costo medio per A/P (C=B/A)	Anni Persona (D)	Costo delle retribuzioni ordinarie (E)	Costo medio per A/P (F=E/D)	Anni Persona [G=(A-D)/D]	Costo retribuzioni lavoro ordinario [H=(B-E)/E]	Costo medio per A/P [I=(C-F)/F]
DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	130	14.078.358	108.613	120	12.941.214	108.096	8,27	8,79	0,48
DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	118	12.082.343	102.706	118	12.011.374	101.938	(0,16)	0,59	0,75
DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	73	7.728.782	105.383	71	7.460.917	105.009	3,22	3,59	0,36
TOTALE GENERALE	7.364	392.644.966	53.317	7.332	386.194.897	52.671	0,44	1,67	1,23

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL' ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale

Centri di Responsabilità	Incidenza % costi propri su costi totali	Numero Missioni	Numero Programmi	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali
0001 GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO	100,00	1	1	88.564	72,93	21,95	18,37	
0002 SEGRETERIA GENERALE	99,12	1	1	106.893	64,41	25,17	21,28	
0003 CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA	100,00	1	1	109.168	61,99	33,55	16,35	
0004 ISPettorato GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO	100,00	1	1	106.998	62,15	15,94	12,61	
0005 DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE	100,00	1	1	89.775	72,45	22,34	22,12	
0006 DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI	99,25	2	2	124.209	37,20	19,14	12,17	96,18
0007 SERVIZIO PER LA STAMPA E LA COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	100,00	1	1	96.865	65,35	30,85	21,05	
0009 DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO	1,09	1	1	118.998	75,85	17,76	34,23	
0010 DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE	52,04	1	1	136.507	40,51	6,36	10,65	

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL' ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE
Indicatori sintetici: Confronto fra Centri di Responsabilità per Amministrazione centrale

Centri di Responsabilità	Incidenza % costi propri su costi totali	Numero Missioni	Numero Programmi	Costo proprio medio per aa/p	Incidenza % costo retribuzioni sui costi propri	Incidenza % costi di gestione su costi propri	Incidenza % aa/p personale dirigenti su tot aa/p	Incidenza % aa/p periferie su aa/p totali
0011 DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE	12,00	1	1	102.895	76,98	18,31	28,59	
0012 DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA	3,71	1	1	134.624	80,83	15,25	47,89	
0013 DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI	68,59	1	1	127.590	80,59	15,77	41,93	
0020 DIREZIONE GENERALE PER L'UNIONE EUROPEA	34,70	1	1	128.921	81,78	14,64	46,99	

**RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE**

Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) COSTI DISLOCATI	(+) FONDI DA ASSEGNARE	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
L'Italia in Europa e nel mondo	871.371.599	19.483	1.794.577.947		(41.205.558)		2.624.763.470
Protocollo internazionale	10.584.905				(2.862.432)		7.722.473
Cooperazione allo sviluppo	12.588.768		1.145.993.468		(2.694.535)		1.155.887.701
Cooperazione economica e relazioni internazionali	15.009.691		6.872.332		(3.114.202)		18.767.821
Promozione della pace e sicurezza internazionale	17.449.907		452.826.513		(4.421.217)		465.855.204
Integrazione europea	9.455.032		17.792.674		(1.938.975)		25.308.732
Italiani nel mondo e politiche migratorie	9.671.055		70.909.177		(1.864.172)		78.716.060
Promozione del sistema Paese	108.431.510		99.943.177		(14.351.207)		194.023.480
Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	620.418.835		22.000		(524.695.427)		95.745.408
Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	26.022.150	19.483			529.431.236		555.472.868
Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale	24.713.598		218.605		(7.164.199)		17.768.005
Comunicazione in ambito internazionale	5.149.341				(717.956)		4.431.385
Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi.	11.876.806				(6.812.473)		5.064.332

RILEVAZIONE DEI COSTI DELL'ANNO 2019
MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Riconciliazione fra Consuntivo Economico e Rendiconto Generale dello Stato

(in Euro)

MISSIONI/PROGRAMMI	COSTI SOSTENUTI	(+) ONERI FINANZIARI	(+) COSTI DISLOCATI	(+) FONDI DA ASSEGNARE	(+/-) RETTIFICHE ED INTEGRAZIONI	(+) RIMBORSI E POSTE RETTIFICATIVE DI BILANCIO	PAGATO IN C/COMPETENZA SUL RENDICONTO GENERALE DELLO STATO
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	28.603.179		4.811.780		35.383.050	12.326	68.810.334
Indirizzo politico	13.018.904				(3.363.778)		9.655.126
Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	15.584.275		4.811.780		38.746.828	12.326	59.155.209
TOTALE GENERALE	899.974.778	19.483	1.799.389.727		(5.822.509)	12.326	2.693.573.804